

导读

热点聚集

品牌云集 筑巢福地

贻成要闻

贻成集团荣获

“中华慈善突出贡献（单位）奖”

特别策划

贻成面对的机遇与挑战

经济视野

北京APEC中国收获的十大红利

YESHINE 贻成

贻人诚信 成于至境

12月2014年



《贻成》改版
总第32期



贻成·豪庭

新城市主义 & 慢生活典范

大跃层

Big thermocline

KO

Small villa

小别墅

200m²样板间精彩绽放

多一层 超大空间自由打造多功能会所

跃一层 起居坐卧更显通透格调

百平私家庭院怡养人生情怀 更有地下车位福利赠送

住宅的价格 别墅的享受

买房当如是

47-1-103

样板间精彩绽放

恭迎品鉴



■ 品牌地产/经典钜献 ■ 秀美园林/生态宜居 ■ 丰富户型/全明通透 ■ 成熟配套/生活便利 ■ 精工品质/卓越楼宇 ■ 高端物业/服务典范



25217070

营销中心:天津滨海新区塘沽塘汉路与云山道交口 开发商:天津贻成实业集团有限公司
本广告中图片文字仅作说明使用,亦不是开发商的要约,不构成双方买卖合同内容。资料的最终解释权归开发商所有。

云山道		第九大阳
本案	塘汉路	
云山道	河北路	第五大阳



贻成·豪庭

新城市主义 & 慢生活典范

House price
to buy the villa

真的可以 洋房价格买别墅

典藏级珍品 压轴钜献

复合社区 顶级物业

地处滨海核心尊崇领地

有天 有地 有公园

地面三层 地下一层立体空间

贻成豪庭别墅15000元/平米起

完美诠释置业终极梦想



贻成·豪庭

新城市主义 & 慢生活典范

销售热线
(022)

25217070

营销中心:天津滨海新区塘沽塘汉路与云山道交口 开发商:天津贻成实业集团有限公司
本广告中图片文字仅作说明使用,亦不是开发高的要约,不构成双方买卖合同内容,资料的最终解释权归开发商所有。





目录 [CONTENTS]

007 广告索引
有一个地方叫福地

007 卷首语
把握航向 扬帆起航

008-018 贻成·脉动

【热点聚焦】

品牌二云集 筑巢福地 08/
滨海森林会员封场杯 010/

【贻成要闻】

天津贻成集团荣获“中华慈善突出贡献(单位)奖” 014/
滨海新区政协副主席赵顺利一行到贻成集团调研
贻成集团进行领导班子第三次集体学习 015/
实业集团组织企业内部学习分享会 015/
新河重工举行巴基斯坦挖泥船项目签字仪式 016/

【精彩特写】

“贻成·渤海度假村杯”亲子赛滨海森林温情上演 017/

019-029 贻成·品牌

【特别策划】

贻成的机遇与挑战 019/
建立和完善集团化管控体系 020/
做敢于担当的好干部的几点思考 022/
管理要靠文化 024/
企业发展壮大的突破点 026/
宏观经济政策下的房地产业前景 027/
实业集团营销模式创新方案初探 028/

有一个地方叫福地



福地，旧指神仙居住之处，现指幸福安乐的地方。

每个人都有属于自己的福地，生活的、机遇的、财富的……

有这么一个地方，却被很多人认为是他们共同的福地：



这里是滨海新商圈

16万平始成福地广场位于塘沽河北路老城区传统商业中心，与解放路商圈、开发区商圈三足鼎立，顺应滨海新区未来商业布局新规划。

这里是滨海新平台

始成福地广场80~2000平稀缺商铺，规划为单层、一拖二、一拖三等形式承载多种业态。部分商铺最长包租15年，年返7%，真正实现财富升值、投资无忧！

这里是消费新主场

周边大型社区林立，辐射百万消费人群，传统的餐饮街区，浓厚的商业氛围，依托始成20万紧密业主和特色商业优势，汇聚成人流、消费流、财富流的能量场。



17

目录 [CONTENTS]

030-055

贻成·家园

【居筑空间】

满足这些条件才是真正意义上的好别墅！ 030/

【贻成社区】

新河街贻成业主老有所乐 036/

我与“书画班的兄弟姐妹们” 038/

千年古茶香 040/

淡如水 041/

【品鉴品读】

中国古典建筑的“七大”元素 044/

88部电影介绍了外国文学史 046/

历史书写的中国景致（一） 050/

【微信时光】

人生感悟 052/

红酒对人的6大养生功效 053/

世界上最好的运动是什么？走路！ 054/

056-068

贻成·视角

【经济视野】

一张图读懂十八届四中全会公报 056/

北京APEC中国收获十大红利 058/

达沃斯论坛透视：“三张清单”释放哪些信号？ 060/

国务院取消和调整一批行政审批项目 061/

中原地产首席分析师张大伟：解读央行930房贷新政 062/

天津自贸区方案呼之欲出 定位凸显自由贸易港 063/

两年多来首度降息为哪般 064/

乌镇的互联网大佬都说啥了 066/

有一个地方叫福地



这里是购物新世界

贻成福地广场按功能分为东西两大商区，东区1-5层集中为高端商业区，引入一流品牌商家；西区为室外开放式连廊商业街，缤纷特色店铺，业态琳琅满目。

这里是时尚新坐标

集品牌家居、国际超市、顶级影院、时尚百货、特色餐饮、高端儿童娱乐等多元业态于一体，以体验式消费为核心，全面贴合当代购物中心“一站式满足”的全新理念。

这里是休闲新天地

繁华之上独辟静地，时尚酒店、咖啡茶舍锦上添花，给身体放松，让身心修养。贻成福地广场开盘伊始就倍受追捧，这些商家看中的是藏在福地商圈的无限商机，注重的是与贻成集团合作的共赢前景。

把握航向 扬帆起航!

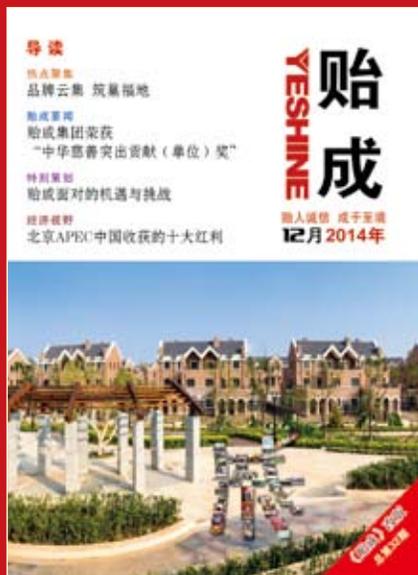
新的一年寄予美好的祝福和美好的希望。2014年即将过去，全新的2015就要开始!

2014年对于中国来说是极不平凡的一年，被称为“深改元年”。这一年，与“改革”紧密关联的词汇不再仅仅停留于“摸着石头过河”，而是“敢破敢立、敢创敢试”。中央政府直面“改革深水区”，推出了一系列大刀阔斧的“破冰”之举，营建一个公平正义、规范有序“新常态”的社会主义政治经济发展的环境。对于民营企业来说，是机遇也是挑战。“新常态”的形势下，贻成要关注哪些政策风向?

——简政放权。全面深化改革的重要突破口是进一步理清政府与市场的关系，简政放权成为2014年行政体制改革的最大亮点。国务院密集出台取消和下放行政审批项目的决定。截至11月，已经先后取

消和下放超过700项行政审批事项；修订了政府核准的投资项目目录，将中央层面政府核准事项量减少约76%；全面摸清并公布了国务院部门正在实施的行政审批事项，让审批权“晒”在阳光下。以简政放权为突破口的改革正在发挥稳增长的作用，而且兼顾长远的更高水平的发展目标，进一步建设公共服务型政府。

——预算法大修。8月，作为财税领域“龙头法”的预算法完成了20年来首次“大修”，2015年起正式实施。这项改革不仅将政府全部收支纳入预算管理并接受社会监督，从而从源头防治腐败；同时，审核重点也由收支平衡转向支出预算和政策，并为地方债务管理套上“紧箍咒”。预算法以前是一部帮助政府看管“钱袋子”的法律，现在则是一部规范政府“钱袋



出品 天津贻成集团
编辑 贻成集团内刊编辑部
设计制作 天津市青云直上文化发展有限公司
编委 邱万华 李华 张青云
公司地址 天津市塘沽区河北路4862副1号
电话 86-22-25216666
传真 86-22-25216666-5005
电子邮箱 zh@yeshine.net
公司网站 www.yeshine.net

子”的法律，是一个重大的进步，意义巨大。

——户籍改革。7月，国务院正式公布《关于进一步推进户籍制度改革的意见》，终结了沿续半个世纪的“农业”与“非农业”二元户籍，建立城乡统一的户口登记制度。意见还首次明确城市落户门槛，根据城市类型实施差异化落户政策。户籍改革改变户口只是“形”，实现公共服务均等化才是“实”。

——土地经营权流转。岁末，中共中央办公厅和国务院办公厅印发了《关于引导农村土地经营权有序流转发展农业适度规模经营的意见》，首次明确“坚持所有权、稳定承包权、放活经营权”的“三权”分离改革路径，在此基础上不断推进土地合理流转和适度规模经营，创新农业经营主体。让静态的土地“流”起来，使沉睡的资源“活”起来，是农村土地制度变革的核心追求。承包地“三权”分离的制度赋予农民承包地新的权能，实现抵押、担保等财产权，拓展了制度空间。

——国企改革。8月29日，中共中央政治局召开会议审议通过了《中央管理企业负责人薪酬制度改革方案》。以此为标志，国资国企改革开始触及政企分开这一根本性问题。混合所有制改革成为各地的“标配”，一些制约国有企业市场化改革的禁区已经有所突破。

——媒体融合发展。8月18日，中央全面深化改革领导小组第四次会议审议通过了《关于推动传统媒体和新兴媒体融合发展的指导意见》，对新形势下如何推动媒体发展提出明确要求。媒体融合发展的核心是利用新的技术，在新的平台上构建自身优势，进入打通平台、整合用户、重构生产方式的阶段。新型媒体集团是未来中国传媒在市场运作中的重要组织形态，也将是中国参与国际传媒市场竞争的重要主体。

2015，面对更加公平公正、自主开放的政治经济环境，我们信心满满。2015，贻成将与中国经济，与滨海新区一起，扬帆起航，奔向美好明天！

《贻成》编辑部

贻成 YESHINE
贻人诚信 成于至境
2014年 12月 总第32期



▶ 居然之家、海航影业、本来生活网、中新药业等国内知名品牌扎堆落户贻成福地广场

品牌云集 筑巢福地



11月9日，贻成集团倾力打造的首个大型商业项目——“贻成福地广场品牌入驻签约暨褚橙进津发布会”在开发区万丽泰达酒店隆重举行。发布会现场人气爆棚，众商云集、共襄盛举。居然之家、海航活力天行影业、本来生活网、中新药业、新爱婴早教中心等近20个品牌商家代表依次与贻成福地广场签约，共同打造滨海新区河北路规模最大、档次最高、品牌最全的16万平商业综合体。

群英荟萃 共襄盛举

贻成福地广场位于滨海塘沽老城区河北路、福州道商业核心区域，总建筑面积16万平方米，拥有1000个以上停车位。自9月末开盘热销4亿以来，就受到市场的广泛关注，诸多品牌商家纷纷向贻成福地广场投来橄榄枝，招商进展迅速。

本次发布会上，购物、娱乐、休闲、餐饮各业态品牌商家齐聚一堂，共同探索财富之路。以国内家居知名品牌居然之家、国内民航翘楚海南航空旗下海航活力天行影业为代表的主力店入驻贻成福地广场，其唯一性和500强企业的优势背景吸引了众多媒体关注。本来生活网则以其国内生鲜第一电商身份携手传统商业，发布褚橙正式进津消息博得不少眼球。

除了居然之家、海航影业、本来生活网、中新药业、新爱婴等各行业品牌领头军加盟贻成福地广场外，在天津业内名声在外的锦里、CCcafe、CC鲜语、香胤餐厅、荆楚人家、鱼龙百味、永和豆浆、阿双面馆等连锁餐饮品牌也纷纷签约落户，未来滨海食客们在大快朵颐的同时，感受到的是贻成福地广场体验式消费的悠然惬意。



传统商业与品牌电商互补共赢

从阿里巴巴马云与万达王健林的亿元豪赌，到格力董明珠与小米雷军的公然过招，有关传统商业与电子商务的争辩一直不绝于耳。在本次发布会期间，贻成福地广场联合生鲜电商第一品牌本来生活网成就一段褚橙进津的佳话。

本来生活网在贻成福地广场设置线下体验店已经达成初步意向，双方整合优势资源，率先展开了传统商业与电商互补共赢的全新探索。

作为滨海新区目前在售的最大商业综合体之一，贻成福地广场集餐饮、娱乐、休闲、购物于一体，构筑滨海新区商业新地标。全业态的招商定位，全客群、全年龄段、全方位的消费体验，将让滨海新区北部区域快速成熟，助力城市经济发展进程。





滨海森林高尔夫邀请赛圆满举行

——又是一年重逢时



11月9日，由贻成福地广场冠名主办的“贻成福地广场品牌入驻签约暨褚橙进津杯”滨海森林高尔夫会员邀请赛圆满举行。临近岁末，为答谢2014年关心、支持其工作的各界宾朋，球会盛情邀请了众多嘉宾前来参与本次活动，其中包括天津高协德高望重的老领导、主办方贻成集团的高层领导、同行球会友人、鼎力支持赛事的赞助合作商，当然还有广大会员及嘉宾球友们。微凉的天气挡不住人们对高尔夫运动的热情，最终共有130余名选手完成了18洞的比赛。

和往届会员赛事一样，球会的工作人员为比赛做了精心的准备。在细节改进上的孜孜不倦，彰显着滨海森林人不断超越自我的事业追

求，同时也是在履行着为会员不断提升服务水平的承诺。

签到仪式现场，伴随着那些熟悉的旋律，大堂里回荡着一股经典怀旧的风情。各位会员笑逐颜开地迎面走来，与工作人员如相识老友般寒暄一番，显得那么的亲切和谐。

受球会委托，尊敬的会员刘金洞先生担任了开球和晚宴环节的司仪。凭借在会员群体中的人缘与人气，拉近了台上与台下的距离，现场气氛顿时变得活跃起来。

在球会董总热情洋溢的祝酒辞后，晚宴陆续颁出了会员、嘉宾组总、净杆前三名，及对来场最多会员进行嘉奖的“优秀会员奖”。有赖于球会的贴心安排和各赞助企业的慷慨解囊，礼品与奖品的数量、规格都较往届有不小提升，参加晚宴的每位来宾也都满载而归、不虚此行。

滨海森林用会员杯赛事，联系起大家庭每个成员的心；用爱的温度，驱散了冬季的严寒。让我们一同期待明年的比赛，再次相聚在滨海森林的乐土之上！



贻成福地广场

年利7% 连返15年

贻成福地广场 邀您一起 耍大牌

居然之家 海航影业 锦里 CC café CC鲜语
中新药业 新爱婴早教中心 新时尚酒店
香胤餐厅 荆楚人家 鱼龙百味 永和豆浆 阿双会馆
20余家品牌签约贻成福地广场
吃 喝 玩 乐 逛 我们更集中
160,000平米商业综合体
让利金铺全城热销 火爆招商 更多大牌陪你耍

贻成福地广场全面招商中



项目地址：天津市滨海新区塘沽河北路与福州道交口向东100米
营销中心：天津市滨海新区塘沽河北路与广州道交口向东200米
本广告中图片文字仅作说明使用，亦不作为合同的要约，不构成双方买卖合同内容，资料的最终解释权归开发商所有。

销售热线 (022) **2586-6666**
招商热线:(022)25866002





贻成福地广场

YESHINE PLAZA



国际品牌超市



室内顶级影院



时尚潮流百货



知名特色餐饮



高端儿童娱乐

NEW BUSINESS CIRCLE IN BINHAI

这里是滨海新商圈

16万平贻成福地广场位于塘沽河北路老城区传统商业中心，与解放路商圈、开发区商圈三足鼎立，对位滨海新区未来商业布局新规划。

NEW FASHION COORDINATES

这里是时尚新坐标

集品牌家居、国际超市、顶级影院、时尚百货、特色餐饮、高端儿童娱乐等多元业态于一体，以体验式消费为核心，全面贴合购物中心“一站式满足”的全新理念。



NEW CONSUMER HOME COURT

这里是消费新主场

周边大型社区林立，辐射百万消费人群，传统的餐饮街区，浓厚的商业氛围，依托贻成20万紧密业主圈层和特色商业优势，汇聚成人流、消费流、财富流的能量场。



NEW LEISURE WORLD

这里是休闲新天地

繁华之上独辟静地，时尚酒店、咖啡茶舍锦上添花，给身体放松，让身心修养。贻成福地广场开盘伊始倍受追捧，这些商家看中的是藏在福地商圈的无限商机，在意的则是与贻成集团合作的共赢前景。



NEW SHOPPING WORLD

这里是购物新世界

贻成福地广场按功能分为东西两大商区，东区1-5层高端集中商业，引入一流品牌商家；西区为室外开放式连廊商业街，缤纷特色店铺，业态琳琅满目。



NEW PLATFORM OF WEALTH

这里是创富新平台

贻成福地广场80~2000平稀缺商铺，规划为单层、一拖二、一拖三等形式承载多种业态。部分商铺最长包租15年，年返7%，真正实现财富升值、投资无忧！



YESHINE
PALZA

天津贻成集团荣获 “中华慈善突出贡献（单位）奖”

2014年9月26日，天津市第二届“中华慈善突出贡献奖”颁奖活动在市政协俱乐部举行。会上，对本市获此殊荣的10名个人、6个单位、5个组织、5个项目进行了表彰。天津贻成集团荣获“中华慈善突出贡献（单位）奖”。

市级老同志、市慈善协会名誉会长吴振、高德占、刘晋峰、房凤友，市慈善协会会长曹秀荣出席表彰会。本市获奖个人、获奖单位和获奖项目代表，市民政局、市慈善协会的相关领导参加表彰会。

为进一步推动慈善事业发展，树立业内榜样，激励社会参与，鼓励工作创新，表彰对中国慈善事业发展做出突出贡献的先进典型，中华慈善总会于2014年4月起启动第二届“中华慈善突出贡献奖”评选工作，以表彰2009年以来，积极参与慈善公益事业，在全国慈善会系统中做出突出贡献的个人、单位、组织及项目。



经过会员单位组织申报、材料整理、初选、复评及终审等环节，全国共有316名个人、194个单位、177个组织、170个项目获奖。9月23日，中华慈善总会成立二十周年纪念会暨第二届中华慈善突出贡献奖颁奖典礼在北京举行。

滨海新区政协副主席赵顺利 一行到贻成集团调研



11月12日上午，天津滨海新区政协副主席赵顺利一行5人到贻成集团调研。集团董事局名誉主席付玉成、主席付玉刚，集团执行总裁邱万华、副总裁齐聪山等领导参加调研座谈会。

付玉成名誉主席代表贻成集团对新区政协领导的关心表示感谢，并详细汇报了贻成集团的企业情况和未来发展方向。赵顺利副主席对贻成集团多年来为滨海新区发展所做出的贡献给予了高度评价和充分肯定，随后介绍了新区政协近期为提升新区投资环境，在教育、医疗等方面所做的一些工作。赵副主席欢迎贻成集团在京津冀一体化发展战略中，积极参与新区新一轮的开发建设。最后，他就有关新区政协工作征求了贻成集团领导的意见建议。

贻成集团进行领导班子第三次集体学习

10月15日下午，贻成集团领导班子第三次集体学习在集团行政办公楼三楼培训室进行。贻成集团领导班子成员，贻成集团中层管理者，贻成实业集团、新河船舶重工、高尔夫俱乐部、贻成化建、化建绿化公司、滨海临港港务、新百置业、怡合物业公司的领



导班子成员约30多人参加了学习。

本次培训分别由集团副总裁赵和龙讲授了“业绩考核与综合评价和坚持辩证思维用好干部”专题，集团总经济师张政讲授了“经济学在企业管理中的应用”专题。培训内容紧贴贻成集团和各投资企业的实际工作，选用的案例和阐述的现



象与企业生产经营管理紧密相联，通俗易懂，易于操作。培训既是集团相关制度规定的延伸宣讲，也是领导干部之间的交流学习。

培训会上鸦雀无声，大家聚精会神听完讲课，深受启发，对如何进行业绩考核和选拔用好领导干部，如何运用经济原理提高经济运行质量，实现效益的最大化等问题有了深入理解，有利于今后的工作。这种互动学习交流的培训形式得到大家的好评。

实业集团组织企业内部学习分享会

10月31日下午，实业集团组织企业内部学习分享会活动，学习和借鉴滨海森林高尔夫俱乐部在市场调研、把握市场、应对举措等方面的成功经验和做法。实业集团高管、高尔夫俱乐部运营班子、房地产顾问公司高管、营销管理部、资产管理部员工约20人参加了分享会。

学习分享会首先由滨海森林高尔夫俱乐部的总经理董立友、副总经理吕志伟、销售总监赵鹏程做经验分享。重点介绍高尔夫俱乐部新的运营班子在8月份完成调整后，如何通过经营模式的改变、团队建设的加强、经营费用的节约等手段克服市场不利





因素、在短短3个月内实现滨海同区域球会运营状况及客流影响力排名第一的佳绩。

听了高尔夫俱乐部的经验分享，与会各位领导纷纷发表意见，积极参与交流互动。实业集团董事长张学亮表示，虽然实业集团和高尔夫经营产业不同，但是隔行不隔理，今后要加强与高尔夫俱乐部的联动，特别是在营销方面的联动，要实现渠道整合、资源共享、优势互补、互相促进。实业集团上下应学习高尔夫俱乐部的敬业精神，借鉴其在应对市场方面的好办法，不断拓宽销售思路，在服务上下足功夫，在困难中脱颖而出。

专题分享与讨论交流相结合的学习方式，让与会领导干部受益良多，实业集团今后将继续开展更多类似的学习分享活动，加强与贻成集团内部企业的交流与沟通。

新河重工举行巴基斯坦挖泥船项目签字仪式

9月22日下午，天津新河船舶重工有限责任公司举行了巴基斯坦挖泥船项目合同签字仪式。Mr.Shadab Zahoor director of PAN ISIAMIC INDUSTRIES、中航凯新（北京）船舶工业有限公司副总经理王宏先生及其他领导，新河重工总经理王金星先生、常务副总经理薛安祥先生、副总经理蒋一清先生共同出席合同签字仪式。

双方承诺严格履约合同、诚实守信，按期交付精品船。签字仪式在欢快、融洽的气氛中顺利结束。



“贻成·渤海度假村杯”



亲子赛滨海森林温情上演

赛事综述

10月25日，由天津贻成实业集团有限公司主办并冠名赞助的“贻成·渤海度假村杯”2014北方青少年高尔夫亲子赛总决赛在天津滨海森林高尔夫俱乐部迎来首个比赛日。各位小球手此番参赛可谓“全家总动员”，二百余位嘉宾纷至沓来，一时间场面蔚为壮观、热闹非凡。孩子们活泼好动，聚在一块，玩得不亦乐乎；家长们也如遇故知，相谈甚欢。

本次比赛球场单独开放9洞，且参考美国青少年赛事运作安排，允许父母亲自做球童，陪同孩子体验比赛、一起经历每个球洞的拼搏，从而造就了这场独树一帜的全家参与的亲子比赛。





感谢这次的赞助商
谢谢你们对这次比赛的
大力支持。
和默默帮助的家庭
们！

感谢你们的支持，是你们的支持，才有了今天的比赛。感谢你们的默默支持，是你们的支持，才有了今天的比赛。感谢你们的默默支持，是你们的支持，才有了今天的比赛。

台前幕后

颁奖晚宴上，借主持人的引领，在场嘉宾分享了赛事成功运作幕后的点点滴滴，以及在高尔夫之路上许多家庭发生的真实故事，感人至深、发人深省。

为筹备这次公益性的比赛，承办方北方青少年高尔夫亲子之家的各位家长义工们不分昼夜、通力协作，付出了巨大的努力。他们的无私大爱深深感染了参与赛事的每一位孩子、家长，以及所有合作单位的领导与工作人员。相信有了一个无比难忘的美好开端，亲子赛和高尔夫之家将会获得更多人的支持，前程更加光明似锦！

亲情主题

对于所有人来讲，至亲至近的血缘关系是无论如何都无法割舍的。但大多数家长平素忙于工作，难有时间照顾孩子，疏于交流，往往令年幼的孩子感到陌生与距离。

而投身青少年高尔夫训练，恰恰增加了双方亲密互动的机会，父母与孩子将共同经历一次学习如何相处的旅程。



赛事支持

此次由“北方青少年高尔夫亲子之家”倡议组织的青少年赛事，得到天津贻成实业集团有限公司、天津高尔夫协会青少年委员会、贻成·渤海度假村、天津滨海森林高尔夫俱乐部的鼎力支持。这些企业与团体秉承着一贯的社会责任感，关爱着青少年一代的健康成长，关注着青少年高尔夫事业的健全发展。对此，家长与孩子们致以诚挚的谢意。我们希望能获得来自各方的更多关注和支持，帮助这些家庭实现自己的高尔夫梦想！期冀从这里走出中国高尔夫界的明日之星！



2014年终特别策划



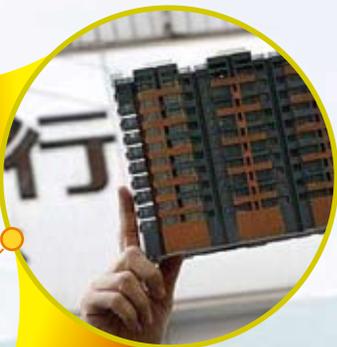
贻成的机遇与挑战



【党的**十八**届
四中全会召开】



【京津冀
一体化战略推进】



【**房地产限购
限贷政策松绑**】



【**中央经济
工作会**】

机遇？挑战？

大型民营企业发展起来后，建立和完善集团化管控体系是提升管理的必由之路。建立和完善集团化管控体系，是做强做大企业的需要；是建立现代企业制度，完善法人治理的需要；是实行产业优化升级，提高企业竞争力的需要。

一、总结贻成集团几年的实践经验，推进集团化管控体系主要做好以下几点：

(一)、推行集团总部经济管理模式。

2005年开始，与集团推行现代企业制度相对应，集团的管理也由本部的机关管理模式向着总部全局管理模式转变。集团对投资企业的管理坚持在企业法人治理结构的框架内进行，以服务为主，以履行股东监控权为辅，重点关注企业的发展方向、重大决策、资金安全、人力资源总成本、资产保值增值、企业秩序及社会形象等，坚持到位不越位。集团的总部管理模式分为三个管理层次，两个责任主体。

“三个管理层次”是：①董事局“做势”，主要职责是宏观掌控及重大决策；②集团管理层“做实”，将董事局的重大决定转变为具体的实施计划目标，夯实集团的企业管理，推动目标的实现；贻成集团作为投资企业的投资和管理主体，对投资企业履行监督、考核、支撑、服务的职能。掌控企业发展战略，确保企业发展方向，掌控企业运营状态，平衡市场状况，合理调配市场资源，确保企业良性运营。③各经济实体作为执行层，一心一意“做事”，按照计划目标，确保目标的实现。

“两个责任主体”是：一个是管事的，一个是干事的。集团作为投资主体，对各实体实施监管、考核、支撑、服务的职能，以实现管理模式目标；追求组织运行的高效率，追求经济发展的高质量，追求投资收益的高效益。各经济实体是执行者、落实者、完成者。

贻成集团总部管理模式将重点放在集团内部协同效应发挥和内部资源整合方面，在集团构建了一个整合资源的平台，通过规范化管理和有效管控，保障协同效应

的实现，提升集团的整体价值。总部经济管理模式的优势表现在：

一是发挥集团的行业优势，进行产业结构的调整。围绕产业自身的延伸、产业与产业之间的关联进行产业和产品结构的深化、优化、调整。集团根据混合所有制企业的行业类别进行归类，按照行业板块进行管理和结构的调整。

二是发挥集团资金的优势。在集团系统内通过合理的资金调度和配置，优化资产结构和资本结构。通过集团内部银行吸收内部更多的闲散资金，统筹调配使用，提高资金的使用效率，节约成本费用开支。重点做好控股混合所有制的资金预算控制、资金流量分析及控制、资金筹划与使用、税务筹划、创新信贷模式等工作，扩大融资渠道，整合资源配置。为混合所有制企业的融资、贷款提供担保。

三是发挥集团的人才优势。建立了集团系统内人才信息库，对混合所有制企业的

建立和完善

集团化管控体系

□ 邱万华（集团执行总裁）

的重点岗位、重点人才的招聘、调配由集团统一考核、调配，培养和使用贻成集团的职业经理人、各类专业人才，为混合所有制企业的可持续发展奠定良好基础。

(二)、强化目标管理，实施有效的激励考核。

每年年初，各企业的经营者要与企业董事会的董事长签订《授权经营书》和《年度经营业绩考核及三年任期考核目标责任书》。《授权经营书》明确经营者（总经理）具体的职责范围、权利和义务。同时，签订经营业绩考核目标，而三年任期考核目标的签订避免了经营者的短期行为，让经营者能设定企业长远的发展目标，有利于企业的持续发展。授权经营书和考核目标责任书根据企业情况，有共同的考核项，更有不同企业不同的指标考核项。

投资企业经理人是企业管理及企业发展的第一责任人，也是集团考核的第一责任主体，在授权范围内合法行使权利，承担责任。集团推行企业管理第一签字人及直接分管领导责任制，明确直接管理者的直接责任，提高了管理质量和时效。

混合所有制企业的经营者是企业的第一责任

人，也是集团绩效考核的第一责任主体，贻成集团推行经营者授权经营与目标责任制考核机制。

每年年初，贻成集团控股的混合所有制企业的经营者要与企业董事会签订《授权经营书》和《年度经营业绩考核及三年任期考核目标责任书》。《授权经营书》明确经营者（总经理）具体的职责范围、权利和义务。同时，签订经营业绩考核目标。而三年任期考核目标的签订避免了经营者的短期行为，让经营者能设定企业长远的发展目标，有利于企业的持续发展。年度经营业绩考核内容分为：年度经济指标、年度工作指标、年度重大目标等三大项以及属于“一票否决”的重大事项。混合所有制企业的经营者（总经理）将目标和工作完成的质量标准加以细化进行层层分解。到了年底，集团安排组织职业经理人进行年终述职和经济目标的考核。考核结果作为奖罚和是否聘用的依据。

（三）、建立职业经理人制度，为企业发展提供人才支撑。

提高企业竞争力关键在有过硬的职业经理人。贻成集团按照“职业化、年轻化、专业化”的原则，建设职业经理人队伍。

一是选拔优秀的职业经理人走上重要的工作岗位。

二是为职业经理人提供充分发挥才能的平台。

三是加强对职业经理人的学习培训，不断提升职业经理人队伍的素质和水平。

为了保证职业经理人队伍的廉洁，贻成集团从1999年开始就提出了“廉洁自律的规定”，如禁止向合作单位推销材料、队伍、设施设备等，严禁接受任何形式的礼品礼金证券等。2013年，贻成集团也制定了“贻成集团的八项规定”，使廉洁自律成为了任何职业经理人都不能越过的底线。进一步规范了职业经理人的行为，为企业的健康发展提供保障。

（四）、强化风险防控，保证企业健康发展。

市场经济形势越来越复杂，企业经营和管理中不稳定、不确定因素在增加，贻成集团加大了风险防控的力度。

一是加强决策的科学性，防止经营决策失误的风险。

二是加强对混合所有制企业运行情况的掌控，防止管理失控造成的风险。

三是加强对领导及重点岗位人员的管理，防止因用

人不当或管理失控造成的风险。

四是加强资金的监管，防止现金流断裂或者资金流动偏差出现的风险。预防现金流断裂是财务管理的首要任务。

五是加强审计监督，防止管理漏洞和人员失控出现的风险。

（五）、推进集团与投资企业的文化融合，实现优势互补，共同发展。

1、企业价值观和企业文化的融合。

贻成集团认为，在集团整体文化体系当中，还会有不同类型的投资企业、不同层级、不同部门、不同团队的亚文化。贻成集团鼓励投资企业文化与贻成文化的融合，鼓励文化融合中的创新与发展。倡导在认同贻成核心价值观的前提下，尊重各股东的文化，尊重投资企业文化和企业“一把手”的文化，投资企业在保证自己责任领域文化与贻成集团核心价值观一致的前提下，创造与自己责任领域相适应的独特的先进文化。同时，贻成自己的文化也要不断创新学习，要主动融入这些外来文化里，吸收其精华，不断丰富提高贻成的企业文化。

贻成集团集团积极营建“以人为本”的文化氛围，不断丰富和深化贻成企业文化。通过领导班子建设活动、制度建设、廉政建设、文化活动、培训学习等多种形式，形成了贻成集团统一的核心价值观，使贻成文化与股东文化、与投资企业文化，企业“一把手”文化与员工文化的更深入、广泛的融合，产生强大的凝聚力和向心力，推进贻成集团和投资企业协调一致向前发展。使领导与领导、领导与员工、员工与员工之间精诚合作，互相学习，共同进步。这种相互尊重、取长补短的文化理念，增强了企业的凝聚力，向心力。促进企业目标顺利实现，极大提升了企业的软实力。

2、管理体制和机制的融合。

投资企业是由不同的经济成分组合而成，股东各方有自己的管理体制和管理机制，要相互学习，取长补短，根据投资企业的实际情况，创造性地建立有利于投资企业发展新的管理体制和管理机制。贻成集团的经营授权管理、目标责任制考核体系、日常监控的管理体系、工作督办制度、审计整改制度等都是吸收各家的管理长处后形成的规范体系。融合的过程就是学习的过程，学习的过程就是提高的过程。

在严峻复杂的经济形势下、在集团发展的重要时期，领导干部必须要知担当、愿担当、善担当、真担当，体现应有的职业道德和人格品德。

一段时期以来，一些领导干部不敢担当、不愿负责的问题较突出，主要表现在：

有的工作疲沓，不求有功、但求无过，浑浑噩噩过日子。

有的当“太平官”，遇到大事、难事、棘手的事、员工烦心的事绕道走、踢皮球，该抓的不抓、该管的不管。

有的不“得罪人”，在原则问题面前睁一只眼、闭一只眼，态度暧昧、不敢亮剑，背后气壮如牛，见面胆小如鼠。

有的圆滑世故、精明透顶，拈轻怕重、挑肥拣瘦，有功劳的就抢、有责任的就推，有的明知是错的，明知是不正确的，却不敢发声，不表达自己正确的意见，任由其发展。

一些干部不敢担当，面对危机不敢顶上，面对矛盾不敢处理，面对歪风不敢挑战，面对失误不敢担责。一事当前先替自己盘算，考虑个人利益太多，怕坚持原则搞僵关系、影响口碑，怕大事难事处理不当、影响自己利益。有的干部一张嘴就是自我保护，一谈话就是“不知道”“不清楚”。置自己于自我保护意识的牢笼之中。有的自己不干事，眼睛盯着干事的人，对因做事而出错的干部说三道四，专挑毛病，挖坑害人。有一些干部总是担当有利的，不担当无利的；担当容易的、好干的，不担当棘手的、艰难的；担当给上边看的，不担当员工期盼的。

以上种种从根本上说，就是责任意识不牢、担当精神不强的表现，背离了贻成集团领导干部的职责。今年八月份，集团制定并下发了《天津贻成集团及投资企业领导班子成员问责的暂行规定》的文件，对贻成集团及投资企业领导班子成员的工作权责作了说明，阐述了实

行问责的具体内容。通过明确问责主体、合理划分问责范围、规范界定问责内容、严格落实问责追究，倒逼贻成集团领导干部工作业绩的提升。

作为企业，在某种程度上实行问责制，对建立、完善现代企业制度，提高管理者的责任感，强化企业的全面管理，是大有裨益的。它可以促使企业管理更加科学化、规范化、透明化，更大程度地调动每位领导干部的积极性；避免“人人谈目标、人人不负责”的尴尬局面；可以阶段性预警企业面临的种种问题，避免最终不可救药、一命呜呼。

敢于担当要做到：

突出一种信念——职业担当

担当精神首先是职业素养问题，是价值追求问题。到民营企业公司是给谁干？不是给别人干，是给自己干。这是职业经理人的职业生涯使然。贻成集团成立二十多年来经历了无数次历练，一大批优秀人士在不同岗位上展现了敢于担当的高贵品格，自觉把人生追求和价值目标融入为企业发展、员工幸福的奋斗之中。与此同时，企业依法经营、照章纳税、为国家、为社会做出自己的贡献。这种精神，筑就了贻成人的本色。在新的历史时期，要完成全年的任务，实现年初的奋斗目标，使贻成集团可持续发展，关键还是要靠这种本色。各级领导干部始终坚定企业发展的信念，不断增强发展的自信，不为任何风险所惧，不被任何干扰所惑。

强化一种意识——守土有责

古人说：“在其位，谋其政，司其职，负其责”。

做敢于担当的好干部的几点思考

□ 赵和龙（集团副总裁）

履职尽责是领导干部的立身之术、为官之要，领导干部只有把强烈的职业担当体现于企业发展的事业追求之中，才能真正实现个人的职业价值。当前集团发展已进入第二十一个年头，经济形势变化很大，发展很快，企业面临各种问题错综复杂，企业发展伴随着种种困难，稍有不慎，便会在市场竞争中败下阵来，几十号人，几百号人的饭碗就会出现危机，这绝不是危言耸听。沧州金狮酒店今年提出了求新、求变为核心的工作思路，抓客源、促收入、增效益。他们根据市场调思路，围绕创收定措施，走出去请客源，放下身段寻求一般消费市场。到9月底已经完成了3265万元的营业收入，完成全年总任务的71%。领导干部只有切实增强责任意识，才能够把大事做圆满，把小事做精致，把难事做稳妥，把易事做出高水平，才能真正守土有责、造福一方。

提升一种能力——攻坚克难

勇于担当不仅是一种品德，更是一种能力。领导干部身居企业重要岗位，责任担当、任务担当都不是一句空话，必须要以过硬的能力做支撑。没有这种支撑的干部，遇到大事、难事、棘手事，只能“躲着走”、“绕道走”，只会蛮干。秦皇岛中港船舶全体留守人员抗住多方面压力，裁员减编、止血堵漏，多种经营，稳定了局面。上半年交付了5条供油船。修船工作上上了台阶。盘活资产多种经营，坚持一人多岗或多岗合一。用足现有人才，只有忙人，不留闲人。我特别赞赏他们提出的，把现有资产都变成“会下蛋的鸡”。“没有金刚钻，别揽瓷器活”。当领导干部，决不能不学无术、滥竽充数。抓好每一项工作都需要不辞劳苦，迎难而上，敢闯敢试，大胆作为。领导干部必须不待扬鞭自奋蹄，在实践中不断磨练，扎扎实实提高攻坚克难的各种能力，不断增加敢于担当的资本，彰显勇于担当的勇气和气魄。

弘扬一种作风——求真务实

对于领导干部来说，要实现预定的目标，兑现对群众的承诺，最基本的品质和要求就是求真务实、真抓实干。滨海港务公司开发和维护了木材、设备、矿石等十

余家客户，坚持以蒙矿为主，以外贸为主，紧紧抓住大客户，给公司稳定发展打下了基础。他们狠抓码头单船作业效率，提高单船经营效益，有了稳定的作业速率，增强了揽货的能力。到十月底实现产值1亿零64万元，完成年计划的81%。实业集团以销售为核心工作，福地开盘当天实现收入合同额3亿多元，严格落实董事局制定的销售目标。福地广场大力招商，努力盘活现有资产。现在有些干部，成天一副忙忙碌碌的样子，但对于上级布置的工作、领导交办的任务，对于职工群众的诉求，没一样能做到位。究其原因，就是作风不实。领导干部必须和这些伪担当、有选择性的担当划清界限，真正把思想放在谋划发展上，把精力花在真抓实干上，把功夫下在解决问题上，在求真务实中积聚发展实力，谋求发展实效。

培养一种品质——无私无畏

林则徐曾言：“苟利国家生死以，岂因祸福避趋之。”干事有困难，有风险，有可能得罪人。敢于担当就必须有披肝沥胆的精神和无私无畏的锐气。领导干部的天职，就是谋事、干事。如果事事从自己的利益出发，畏首畏尾，患得患失，那真是“当官不为民做主，不如回家卖红薯”。当一个好的领导干部，必须以企业的发展利益为念，以员工的利益为实，平常时刻看得出来，关键时刻站得出来，危难时刻豁得出来。心底无私天地宽。领导干部只要拥有无私无畏的锐气、攻坚克难的勇气、敢于负责的豪气，知难不畏，排难而进，就一定可以在企业的经营发展的浪潮中干出一番事业。

很多东西在空中悬着，有了担当精神，它们才能落地，才能落实。对于一个企业来说，团队成员有担当，才能充满活力、不断进步；对于一名领导干部来说，有担当，才是一个真正的好干部。



管理要靠文化

□ 齐聪山（集团副总裁）

这是我今年以来最深的体会：管理不仅靠制度更要靠文化——包容文化是基础。这里的“包容文化”不一定是学术中的概念，只是我个人的心得，与大家共享。

一、领导班子靠什么最能挖掘员工潜力？

我认为是文化，包容文化是基础。下面谈谈我对集团领导班子作风转变的体会：

领导班子内形成了包容文化后，每个人都敢讲真话，“一把手”及班子成员能包容敢讲话的人。对说错话的人不计较对错只在乎态度，接受积极、进取的正确意见，这样就能在班子内逐渐的树立正气。这看似简单，但每个人在工作环境下对向上司提出不同想法或给同僚提出不同建议都会有些心理障碍。

如何破解班子成员不敢讲真话的心里障碍，先举个例子：魏征对唐太宗说，我希望成为良臣，而不是忠臣。唐太宗问他，何为忠臣，何为良臣？魏征告诉他，纣王是暴君，大臣劝他行善，他不听把大臣给杀了，这样的大臣叫忠臣。我给你的建议希望你能采纳，我们共同把国家治理好，这就叫做良臣。魏征向李世民暗示，忠臣必须遇上一个有包容文化和自我完善欲望的“一把手”，否则做不了良臣。

如何破解班子成员不敢讲真话的心里障碍，先举个例子：魏征对唐太宗说，我希望成为良臣，而不是忠臣。唐太宗问他，何为忠臣，何为良臣？魏征告诉他，纣王是暴君，大臣劝他行善，他不听把大臣给杀了，这样的大臣叫忠臣。我给你的建议希望你能采纳，我们共同把国家治理好，这就叫做良臣。魏征向李世民暗示，忠臣必须遇上一个有包容文化和自我完善欲望的“一把手”，否则做不了良臣。

破解不敢讲真话的心里障碍的关键是“一把手”，“一把手”要有一种不断进取、自我完善的欲望，主动建立让下属提意见的气氛，建立一个让他人敢给提意见、讲错话、犯错误、亮思想、相互学习促进的平台。这就要求“一把手”有胸怀和境界，在听到不同意见时挖掘内在亮点，即使意见有偏颇也要鼓励这种精神，只要能统一到正确认识上就是好同志。“一把手”有接受不同意见的胸怀和修养是靠包容体现出来的。

包容文化允许人犯错误。对待犯错误的员工，要看事物发生的环境、当事人做事的态度和错误的性质。包容不是包容错误而是包容犯错误的人，鼓励员工改正错误，让员工感到组织信任他。包容文化是实事求是的文化，是信任和尊重的文化。

包容的文化是有底线的，不同的组织有不同的底线，比如：

- a、尊重他人；
- b、负责任、积极进取的态度。

思维、做事超越了上述两条就得不到包容，人不能没有底线。没有底线的包容不是真正的包容，是和事老文化。只有具有底线的包容才能产生信任和尊重，才能激发人的潜能。

有了包容的文化，讲真话的风气就能形成，每个人就愿意更客观的讲话，也很少有人推卸责任。

包容文化，不仅仅是“一把手”包容下属，还有平级包容平级，更应有下级包容上级，这种包容不是简单的服从，是不带有负面情绪的服从。

包容文化就是尊重人的文化，它能凝聚人心，让班子成员献计献策，实现企业的发展目标；有了包容文化，大家才敢说具有正能量的真话；有了包容文化，就能在班子内树立正气，班子有了正气，员工在工作中就会主动参与，自觉形成团队的合力，快乐感就会增强，潜能就会被激发。

二、企业员工不敢负责的原因是什么？

在“文化、制度、待遇、领导、困难”中，员工不敢负责的原因是什么？

我认为是文化，主要是激励文化。奖励、惩罚什么样的人，企业就有什么样的激励文化。大家很清楚，马斯洛的需求层次论：

- 1、生理需求 (physiological needs)
- 2、安全需求(safety needs)
- 3、社交需求 (爱和归属感,love and belonging)
- 4、尊重需求 (esteem)
- 5、自我实现(self actualization)

当员工进入新的企业时，大部分都愿意将工作做好，这是常识，新来的员工都比较负责任。但后来，为什么有些人不负责了呢？

不负责任的人肯定不到他人的尊重，但有些员工选择了不负责任，因为负责任就免不了得罪人，就要有些担当甚至犯些错误。时间长了，新员工了解了企业：越负责任，越敢担当，往往意味着被犯错的几率就越大，犯了错易给领导造成坏印象甚至可能丢了饭碗。不负责任的人可能在相当一段时间内被认为没犯错误，得罪人少，人缘好，上司也看不出来不负责任，这些人没有受

到处罚；久而久之，个别员工得出了这样的逻辑：工作中不負責任就不易犯错误。这种逻辑具有传染性，有些员工你看我、我学你，变得精明了，变得没有原则了。事物的发展是有其内在规律的，不負責任、不按规定办事一定会受到规律的报复。

激励文化就是奖励那些負責任的员工，严惩那些不能尽职尽责的员工。如何识别忠于职守、积极努力的员工和不忠于职守、不負責任的员工呢？

过去的二十几年，中央评价省市级“一把手”的标准要求是GDP，尽管还有其他指标，但如同虚设。结果导致环境、教育、医疗、产业结构等出现严重问题。评价体系设计是机制设计中的关键，决定人们的价值取向。

企业评价体系设计是企业人才观的具体体现。奖励忠于职守、工作积极努力的员工和成绩突出、贡献大的员工；惩罚不能忠于职守、不負責任的员工以及业绩差、给企业造成损失的员工。

评价体系中，通常有三个方面：1、以结果为导向（业绩导向）的评价体系；2、以群众关系为导向（人缘导向）的评价体系；3、以组织认定为导向（领导认识导向）的评价体系。

今年以来，集团综合上述三个方面，进一步完善企业一把手及班子成员的评价体系：1、经济指标考核；2、群众测评；3、董事会述职评议。

经济指标考核的目的，就是根据一把手的工作业绩予以奖惩。什么是“一把手”的业绩？比如：

1、经济形势持续不好，考核的企业原来亏1000万，今年亏500万，减亏就是好业绩。

2、经济形势持续不好，同类产品的其他企业盈利，考核的企业不盈利，就是差业绩。

有比较才能有鉴别。股东投资的目的，就是要企业盈利，能长久的盈利。企业运营“一把手”的业绩应主要就这两点，也是巴菲特考察企业管理团队的基本点。

1、盈利是一个考核项目：利润；

2、长的盈利就有多个考核项目，如：

(1) 现金流；(2) 服务、设施设备、工程质量；(3) 形象进度；(4) 安全；(5) 人才战略；(6) 产品战略。

考核项目的量化指标如何确定，才能确定奖罚的临界点。经济指标考核中的评价体系，不仅关系企业“一把手”的个人利益，也关系到企业所有员工、企业股东

的利益。经济指标的确定直接决定了员工的价值取向、企业工作和资源分配。所以，经济指标考核中的项目及其指标的确定是个系统的工程。

今年在制定经济指标中，不少企业在高层反复推敲，从而对企业工作方向及重点进行大梳理，对机遇与挑战进行了再评估，考核牵动了企业各层干部的神经。激励制度的设计是个非常严肃的问题，既要对股东负责，又要对员工负责。

有了好的激励文化，“一把手”就会以身作则、负责任，愿意聆听下属的意见，就会把发展企业放在第一位。

三、建立担当文化。

担当文化就是忠于职守、尽职尽责、按规定办事。有几条原则：

1、在工作方向和要求上，按领导要求办；

2、自己工作的专业范围内，按规定办。

绝大多数情况下这两条不矛盾，领导的要求符合规律；但有时上述两条会出现矛盾。

(1) 当出现矛盾时，将在外，君命有所不受，就是解决这个矛盾的潜规则。

(2) 当未派到外面去时，按照规律办说起来容易做起来难。首先是谁的办法符合客观规律。在没弄清前，第一步是坚决执行命令，按领导要求办，在办的过程中加强理解及调查研究，加大信息收集，尽量做到信息对称，既从领导信息所引导的视角观察事物规律，也从事物不同的发展阶段考察、认识事物规律。第二步是担当，有使命感的人才能坚韧不拔地按规定办事，否则，只能领导怎么说就怎么做，一旦领导的意见与规律不符仍照做不误，既害了领导也害了自己，而且害了企业。我们国家这几十年的发展已充分体现了这一点。

担当，就是敢于坚持真理。但如何坚持真理是艺术，是沟通的艺术，更需要有包容的文化。

企业文化是企业长期生产经营过程中上下共同遵守的价值观和行为模式。简要说，就是一个企业的思维方式和行为方式的总和。它是企业决策的内驱因素，是企业一切制度运作的基础，是凝聚员工精神的领袖和行为的航向灯，是企业的无形资产，也是其他企业难以模仿的核心资源。

在潜移默化中形成的价值观，就是文化。文化是代代累积沉淀的习惯和信念，渗透在生活实践中，是一种生活方式。

在十八届四中全会上，对未来的经济政策走向，李克强总理明确表示：“我们依然要保持宏观政策的稳定性和连续性，也就是保持定力，同时也继续有所作为。”贻成经济工作方面如何应对、如何继续发展壮大、找到自身的潜能、找到成功的突破点，是贻成这样的传统企业面临的主要问题。企业最大的危机，不是当下的利润多寡，而是对未来能否清晰把握。

在贻成寻求发展的过程中，有的企业成功，有的企业失败，出现这两种结果的关键在于：企业是否及时抓住机会，选准突破点，用对方法从而实现自身的突破。

企业家必须从自身的角度去思考如何实现企业的突破。结合当前经济的发展形势，对贻成来说，突破瓶颈是破茧成蝶的关键。

第一、资源的突破。企业生存和发展依赖于环境提供的资源，企业成长越快，对环境依赖性越高，企业如何通过内部的调整适应外部快速的变化是企业发展的关键。商业不能恋旧，李嘉诚警告自己的儿子，绝对不能喜欢上任何一个行业或者业务，往往动感情的时候，就是失败的开始。

第二、机遇的突破。企业领导者要有决策力，要有专门的时间了解行业的发展趋势，把握行业机遇和风险。打破传统营销思维模式，要用互联网思维方式卖产品，就是与目标人群达成一片的思维方式，就是C2B，最后形成粉丝经济，建立起企业自己的粉丝帝国。

第三、信息的突破。要深入企业，了解企业的实际情况，把握核心资源，提升核心竞争力。

第四、企业家个人理念的突破。企业家的理念决定着企业的理念，影响着企业的发展，企业家要不断超越自己，一年中要有专门时间和专业人员沟通。传统企业未来出路有两条：第一条出路，赶紧卖掉企业，就像IBM提前卖PC机一样，现在卖还能卖上价，过了年就卖不出去了，然后把钱投给年轻人，做他们的股东；第二

条出路，自己冒险转型。

第五、企业执行力的突破。执行力是现实和目标之间的桥梁，好的战略需要强有力的执行才能得以实现，企业才能做大做强。

第六、制度的突破。从人治到制度，再到公司文化的创建，实现流程化、标准化的管理，这是公司内部核心竞争力的体现。

第七、企业发展到成熟阶段以后。还需要进行商业模式、品牌、资源整合以及文化等方面的突破。商业模式在企业内部是一个流程，流程是管理模式，在企业外部就是商业模式。商业模式现在比较流行，在这个时代是一种新型的运作方式，包含的内容比较多。

能否直接面对消费者搞出新的商业模式，是对我们传统企业转型的考验。要搞懂商业模式创意，未来是直销时代，渠道必然消亡，三种直销模式会畅行天下：互联网直销、人联网直销、社区连锁直销。离开这三种直销模式，传统企业没有其他出路，因为渠道的存在是过去物流、信息不发达造成的，今天渠道的价值没有了，消费者不会为渠道成本买单，消费者需要出厂价购买。我们需要思考，你的产品如何能直接到达喜欢你的消费者手中，而且让他们爱不释手和广为传播。

品牌的概念就是一个好的企业一定要有更多人了解，再一个就是学会整合资源，进行文化的创新。未来拼的一定是创意文化，而不是传统文化。

第八、战略的突破。企业在互联网日新月异的变化下，只能制定有效的一年战略，策略战术变化以周为单位，这样才能保证企业的与时俱进。因此，在互联网时代，做3-5年战略规划已缺乏实际意义，比如今天看到阿里巴巴很火，明年后年就不一定，说不准就被微信代替了。

上述观点也许是颠覆性的，但如能实现上述突破，就能帮助贻成在有利的发展环境中及时抓住发展机遇，让企业实现持续发展，并不断壮大。

今后的十年，一定是中国最后一个划分经济疆土的十年，是金融界的十年，是有品牌、有技术含量的制造业的十年，所以我们要勇于突破，要抓住这一历史性的机遇。

企业发展壮大的突破点

□ 张政（集团总经济师）

宏观经济政策下的房地产业前景

□ 郭毅（集团总会计师）

今年6月起，各地陆续取消限购政策；9月，滨海新区实施差别化购房；10月17日，市国土房管局等部门联合发布房地产调控新政“津十六条”，取消非天津户籍办理购房和房地

产权属转移手续时需提交缴纳社会保险和个人所得税证明的规定；个人购买90平米及以下家庭唯一住房时，按照成交价格的1%征税；取消对商品住房户型设计“90平方米以下户型占70%以上”的规定等。

业内认为，“津十六条”针对购房资格、信贷和税费政策的调整，不仅能吸引刚需置业群体出手，还将带动改善型需求购房者入市。

同时，各商业银行陆续下调按揭利率。

政府已经从限购松绑、税费、利率降低等刺激房地产市场，期望其继续承担带领中国经济走出低谷的重任。房地产能否担此大任？

首先，中国经济持续低迷，市场普遍认为四中全会后经济工作将成为工作重点。现阶段中国经济发展的主要动力仍是出口、消费、投资。外贸出口前些年是我国经济工作的重点，是带动GDP增长的主要因素之一。低价的资源、便宜的劳动力使出口产品有成本优势，低端产品在国外市场有一定竞争力。但随着国家的资源控制、劳动法的完善这种优势已消失殆尽。尽管我们近年一直在调整出口产品结构，增加高附加值产品的出口，但这是长期的过程。国内消费市场主要是公务和个人消费。随着对“三公消费”的控制，公务消费呈断崖式降低。个人消费在短期内也难以快速增长。投资是拉动经济最迅速有效的办法。政府曾启动4万亿投资刺激经济，确实收到了作用，但也造成地方政府跟进投资，地方债快速膨胀以致难以偿还。近期政府将地方债向省级政府集中，实际是在弥补过去刺激政策造成的负面影响，同时避免地方过度依赖土地财政。现今个人投资产品较少，普通投资者对股票、黄金、外汇等缺乏信心，对房地产接受度较高。因此，政府并非有意刺激房地产，而经济形势持续下滑，需要带动经济进入向上拐点的行业，而房地产是见效比较快也是迫不得已的选择。

其次，房地产市场规律决定其短期内难以快速发

展。房企库存量巨大，很多地区普通住宅去化需30个月甚至更长，供大于求价格难以上涨。部分企业采取低价策略，难以调动开发企业的积极性。在去库存成效不明显的情况下，会有一部分企业逐步被市场淘汰。市场修复需要长期的过程。

第三，房地产市场消费逐步理性，消费观念固定，制约市场不能出现跳跃式增长。政策调控前，房地产市场是个非理性的市场，房价涨幅很大，隐藏了很多矛盾。随着政策实施，市场逐渐冷却，房地产做为投资产品的属性在弱化，逐步回归使用功能。

综上，房地产行业是政府不得已要刺激发展的产业，其较高的库存量、消费观念变化很难实现短期快速增长。个人认为未来3-5年的房地产市场应呈现如下特征：

一、成交量持平或略有增长，价格稳定。在库存量未能充分降低的情况下，市场不可能快速增量或涨价。

二、利润率逐步降低，趋向市场平均利润率。随着土地招拍挂制度逐渐完善，房企的利润日趋阳光化，市场风险加大，加速资金周转成了重要的任务。因此，房企利润会逐步降低。从供求规律上来讲也到了这个时候。政府在刺激房地产时逐步寻找新的替代行业，新的支柱产业形成就是房企走向没落的时候。

三、房企负债率和经营风险逐步降低。房企投资利润率高主要是负债率高造成的，随着利润率降低，银行和房企都希望降低负债率和经营风险。

四、政府逐步摆脱房地产绑架金融和地方财政的状况。政府在刺激房地产时寻找新的替代行业，房地产业不适合长期作为支柱产业。而政府不愿看到房企高负债率、地方土地财政问题使房地产业的风险迅速扩散，因而会调整政策使金融业和地方政府走出房地产的阴影。

房地产业的黄金时代已过去，逐步转型应是行业的长期发展战略。但中国城市化水平低，人均住宅面积小，未来10年房地产业还有希望，10年后会逐步形成寡头垄断或区域性寡头垄断的市场。

实业集团营销模式创新方案初探

□ 付亚军（实业营销公司）



一、区域房地产市场发展趋势浅析

（一）区域房地产市场发展趋势

百城房价指数在经历2年的上涨之后，终于在2014年开始逐渐下行，1到9月份商品住宅成交额下降10.8%，十四个主要城市更是下降了35%。而滨海新区房地产市场则更是连续出现推售量低于往年同期5%的情况。许多开发商目标完成率均低于往年同期。

从全国十四个城市来看，平均库存量处于16.4个月的高位，房地产市场仍然以“去库存”为主要指标。而滨海新区同样存在高库存以及供需比失衡的状态，是新区内房地产市场亟需解决的问题。受到国家整体经济增长放缓及滨海新区自身发展过渡期的影响，滨海新区房地产市场在未来相当长的时期内还是以去库存化为首要目标。

土地方面，供应及成交依然持续走低，2014年1到9月份全国十四个主要城市土地供应和成交都下降了超过50%以上，开发商拿地不仅是谨慎，而是进入了放缓的通道。

对于滨海新区未来房地产发展走势而言，我们认为仍需关注区域经济发展形势及国家调控政策对房地产市场的影响，结合实际制定企业发展及营销模式创新的应对策略。

（二）区域发展对企业未来发展影响

外部环境决定了内部发展，房地产市场未来的发展变化和行业内部不断加剧的竞争态势，呈现出多种类产品业态、多类型产品形式的全方位竞争。这就要求企业苦练内功，调整并完善战略发展规划，不断完善产业结构、管理流程，提升产品研发能力、创新市场营销模式，主动迎接变革。

如何通过营销模式创新提升项目的竞争优势是需要重点解决的问题，而对于市场营销模式的创新而言我们认为以下三种要素是成功的关键：

- 1、树立全员、全过程营销的客户服务意识；
- 2、实现自身专业规划、策划能力与资源整合、渠道创新能力的结合；
- 3、关注人才的吸纳与培养或引入专业的合作团队，着力打造、整合适合企业自身发展的营销团队。

我们将通过分析滨海新区核心区域内各类型销售金额Top10房地产项目的营销模式，寻找到适合实业集团的项目营销发展、创新之路。

二、区域当前市场环境下项目营销模式分析

（一）、屡创营销奇迹的融创自销模式研究

- 1、完备的销售培训体系
房地产基础知识、销售说辞、答客问、老销售带新

销售、各项目销冠经验分享及各阶段应对说辞及call客说辞，对销售和渠道均持续培训。

2、机制完善的人海战术

(1) 庞大的销售顾问团队与淘汰机制结合；

(2) 强大的自身渠道网络，覆盖范围非常广泛包括区域内的各目标区域；

3、充满狼性的销售团队建设

(1) 销售顾问和渠道均采用分组pk模式，与奖励和淘汰挂钩，个人和分组均有考核目标，渠道带客成交与销售平分佣金；

(2) 外展资源会根据渠道组的业绩分配，各渠道组及各销售组间的竞争都非常激烈。

4、充分调动自身资源，实现各项目销售联动，销售顾问推荐客户至公司的其他项目，推荐项目与成交项目销售顾问平分佣金，实现不同产品之间有效衔接。

5、项目营销推广始终配合渠道和销售进行，持续营造项目热销氛围。

6、有效的激励机制和精神动力促成了良好的团队氛围

(1) 高底薪、高佣金能够对销售人员提供持续的实现目标的发展动力；

(2) 不断创造销售佳绩持续的给予销售员信心支持。

(二)、聘请专业营销机构代理销售成功的关键点研究

1、合作双方有共同的目标并持续关注于执行。

2、提供更广泛的客户资源

项目竞争客户资源、其公司沉淀客户资源、执行项目客户资源、外地目标客户资源等等，这也是我们选择合作伙伴的主要条件。

3、提供更丰富的销售执行

区域项目操盘经验、销售人员销售管理人员及销售顾问的经验、有经验销售员固定、销售技巧综合利用、较强的策划能力和配合等。

4、提供更宽阔的渠道资源整合能力

电商资源整理能力、众多的营销渠道的整合、支持销售的渠道组、跨区域营销整合、媒体整合能力整合、二三级市场联动能力等。

通过对上述两种营销模式的研究，借鉴其营销体系整体运行机制及其对销售指标达成的一系列保障措施，为企业未来营销模式创新提供帮助。

三、实业集团营销模式创新方案初探

(一)、继续坚持顾问公司销售模式(自行销售)

延续现有的营销模式模式，体现的是顾问公司的执行力及扎实的现场操作能力。但需尽快完善顾问公司管理体系、架构、职能，实现操作水平的迅速提升，逐步建立完备的人才引进与培养机制，解决资源整合及渠道拓展的问题；

(二)、联合销售与深入合作两步走的营销模式

虽然联合销售均不能称作营销模式的创新，但却能成为我们营销模式创新的过渡方案。联合销售是初级方式，共同出资组建合资公司的方式能够有效地解决对专业营销机构控制力不足的问题，具体的实施步骤如下：

实现的方式与途径

(1) 整合公司品牌、实力与项目资源提高吸引专业营销机构关注度，达成与顾问公司联合销售的合作方式；

(2) 联合销售与深度合作同时开展，以企业品牌、实力和项目资源及资金优势与专业营销机构就成立合资公司的合作方式进行深入的沟通与研究，同时逐步实现双方团队的融合，成为未来合资公司的团队基础；

(3) 明确合资公司双方股东的责权利，由专业人才对公司进行管理，同时要求专业营销机构明确所必须提供的专业及资源整合方面的投入程度和方式，建立专业的团队。

我们认为营销模式的创新其实质是资源整合方式与渠道的创新，是对实业集团品牌建设的推动，对贻成汇商业组织运营的促进，最大限度地利用企业有形和无形的资源。无论我们如何进行营销模式的创新，必须实现资源整合及渠道拓展能力的提升，与贻成汇商业组织的整合是企业未来营销模式创新的重要组成部分。



好别墅，带来的不仅是一座建筑，更重要的是带来一种生活方式，这是衡量一座别墅价值的根本所在。一处好的别墅居所，一定至少满足以下几个条件：

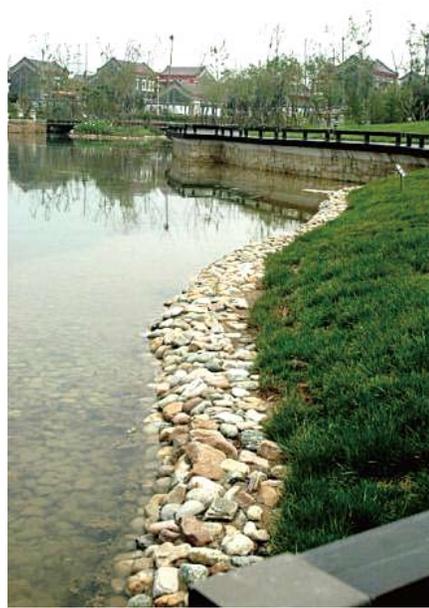
满足这些才是

是真正意义上的**好**别墅！

好的别墅 **环境**

从大的方面说，好的别墅社区要满足：区域板块位置好；发展前景广阔；无论远近都有合理、可持续的交通网络。

从小的方面说，好的别墅社区要满足：有优秀的生态环境，天要蓝，水要清，空气要清新；没有人群的嘈杂和城市的污染，令人赏心悦目，红尘不远而自然很近！水木清华独享15分钟生活圈，驱车15分钟即可到达洋货、开发区第三大街，拥有良好的便利条件！紧邻塘沽最大的公园—森林公园，项目绿化率高达65%！空气质量首屈一指！





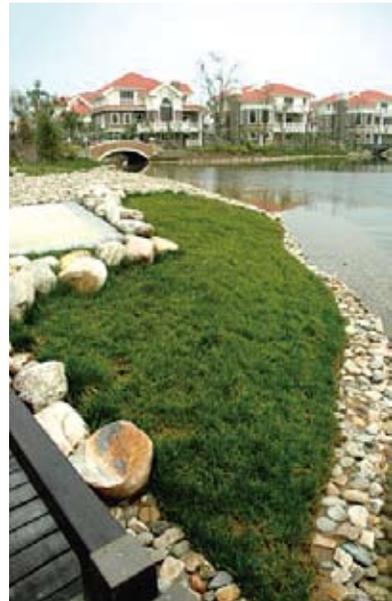
好的圈层文化

圈层文化是在特定区域中，具有类似文化、兴趣、爱好、习俗等生活方式的人群。这个群体文化会对其成员产生潜移默化的影响。中国有句古话“千金买房，万金买邻”。好的别墅社区所居住的人一定是有高品质生活的精英人士。好的别墅社区一定能提供这样的高端居住氛围。水木清华为纯别墅社区，非经济实力最强者不入，除社会名流不往！



别墅本身的品位

设计别墅居住系统不仅要解决起码的功能需求，更要为顶级别墅所具有的奢侈性提供支持，让房子最终成为可以传承的藏品，将品质升华为品位。从别墅的外观和风格到一砖一瓦，处处细节都要流露出别墅的奢华品位。水木清华以细节打动建筑，精工打造顶级居所！





品牌和服务

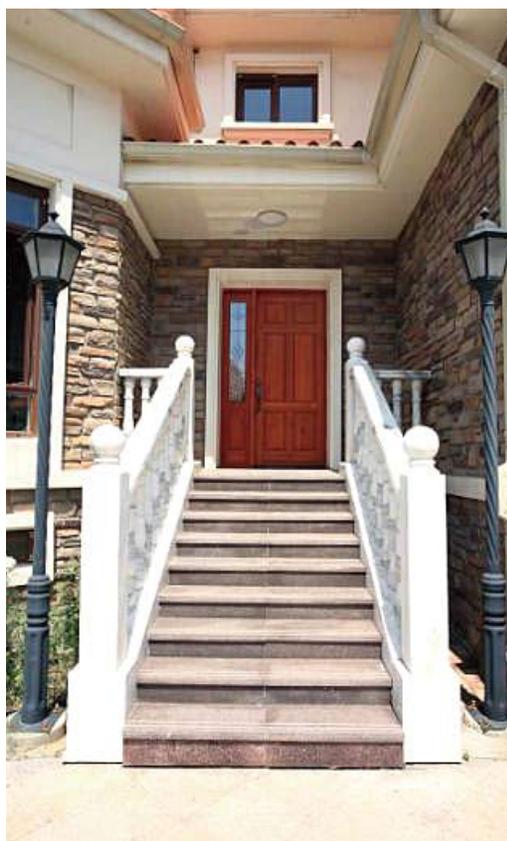
强大的品牌不仅会为产品本身增加附加值，同时也从侧面证明了产品背后强有力的企业支撑，对于资金占有量大、占用期长的顶级别墅产品来说无疑重要至极。贻成集团深耕滨海，拥有良好的客户口碑，专业的技术打造！



社区内要有多重智能安防设施，周密的保安服务也必不可少，24小时智能安防与人性保安相结合，以保障居住者的安全。

星级的物业服务也必不可少，还要有专业保洁员和园艺师等提供环境、卫生、园林等进行维护，并能根据每一个客户的需求提供各种特约服务。水木清华24小时安防系统为您提供了一个安全可信赖的支持！顶级的物业服务也处处彰显尊贵，期待您的莅临！





贻成集团，扎根滨海，历经20余年品质凝练。

倾情打造滨海首席环境别墅——水木清华，于森林湖泊间漫漫成长。

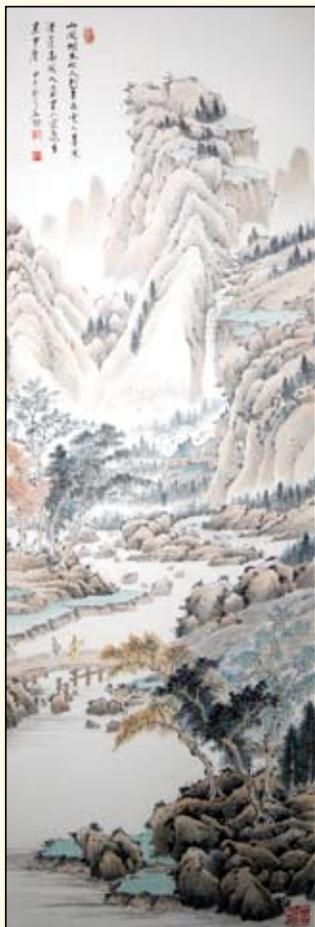
7平方公里森林，1200亩纯粹静湖，2000亩高尔夫，为生活创造一片自然天地。

当内心的视野渐渐超越目及的一切，那就试着调慢时间。

慢下来，静看，一片林，一席湖，与森林湖水为邻，返璞归真。随时恭候钟爱英伦的您，莅临品鉴！

VIP LINE: 022-6630 9999

贻成员工 艺术苑



山水 (业主 杨溢梁)



幸福一家 (河船 马金伟)



沉睡少女 (集团 申桂玲)



苹果 (实业 李静)



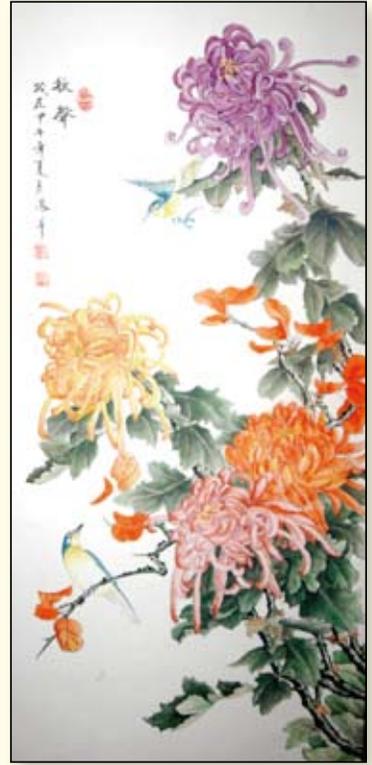
花鸟 (渤海湾 杜青港)



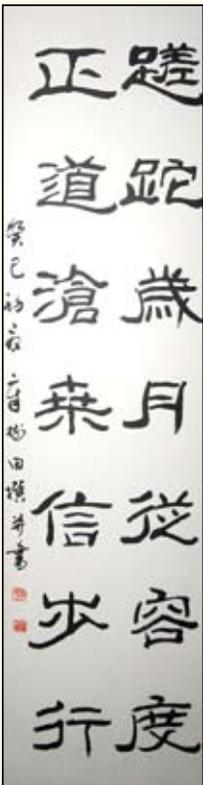
墨竹 (业主 李兆树)



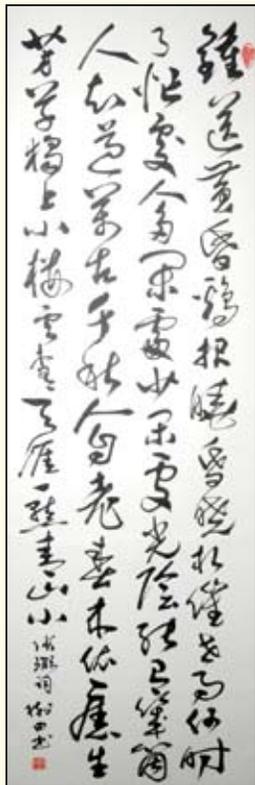
红酒玫瑰 (河船 马金丽)



秋声 (业主 高凤萍)



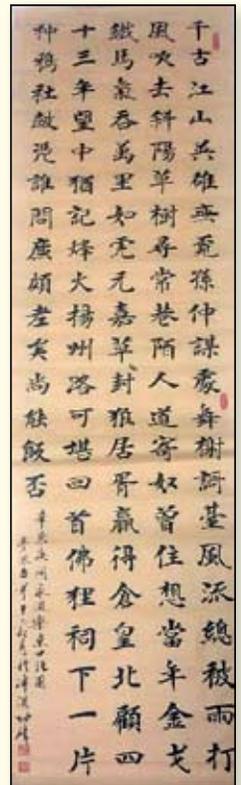
书法 (业主 辛树田)



贻成员工
艺术苑



水晶玫瑰 (河船 王淑华)



书法 (业主 严功璋)

经常在贻成内刊上投稿的书画作品引起了记者的注意。金秋时节，我们来到了新河街老年大学书画班的活动室，在那里见到了这些书画的作者——一群用笔墨丰富退休生活的老人们。

新河街贻成业主老有所乐

□文：王秀楠 摄影：于雅君



书画班活动如火如荼

作为社区领导下的一个独立组织，书画班每年都制定安排自己的活动内容。在一年一度的教学计划中各个课程都有专人负责，分工明确，安排合理。平均两周一次课，年初有计划，年末的茶话会上还有总结。茶话会上进行一年的财务和工作汇报，包括学员年内 在区市乃至全国的参展奖项情况。最后还有联欢

晚会，老人们发挥所长，各展其能，场内充满欢声笑语，氛围轻松热烈。

去年春季，书画班在社区的支持下举办了“庆两会迎春潮新河街书画展”和“杨益樑先生的个人书画展”，不仅如此，班上学院的作品在滨海新区乃至全国广泛投稿，参展或中奖率高达50%。一系列优异成绩使班上活动取得广泛关注和影响，吸引了不仅新河街，乃至整个塘沽区的许多书画爱好者报名加入。其突出表现获得了市、区领导的关注和重视。

书画班的课程内容丰富多彩，不仅有书画，还包括篆刻、装裱、诗词格律等。其课程的一大特点是很少聘请有名的专家，取而代之的是由班上有造诣和成就的学员自己讲课，他们有很多都在全国重要的书画展上获过奖。在分享自己在创作过程中的收获和体会的同时，也将很多窍门和技巧用浅显易懂的方式传授给大家。学员们认真学习，努力备课，将自己的作品分给大家，同时进行内部的相互讲评，彼此借鉴，共同提高，共同进步。例如，李兆树先生在讲授竹子画法时，专门买了北方少见的竹子进行实地观摩研究，用一个半月的时间深



入钻研我国古今画竹名家的作品，力求授课生动详细。杨益樑先生的山水画课上，如何用笔、用墨、用色等技法都得到细致的讲解。老人们在专门研究自己课题的同时，还发现了书画的不同领域在干湿浓淡与抑扬顿挫的把握上的贯通之处，相互学习，取长补短，收获颇丰。这些都是书画班激发参与者兴趣、吸引各社区的人慕名而来的原因。

另外，书画班的成员还积极参加社区组织的公益活动，例如旨在消除白色污染的卫生清洁工作，给军烈属、五保户送春联迎新春，为部队、中小学讲授书画课程等。丰富活泼的社区课程极大地提高了大家的凝聚力和创造力。

新河街大力扶植“文化养老”

近年来，新河街领导将老龄工作列为一把手工程，亲自领衔任职老龄组织，逐步加大资金投入力度，改扩建老年阵地设施，充分发挥与利用阵地作用，拓展老年活动与服务内容。书画班能取得如此突出的成绩离不开街领导的重视和支持，多年来对活动给予了诸多资助和关心。

在专门场所为老人们开设老年活动中心书画课堂，以此作为文化养老的平台。老年朋友们在这样的环境中能够潜心于切磋研究，相互勉励彼此熏陶，在思想道德艺术上都得到显著提高。此外，每年为书画班装裱书画作品提供资金支持，专门订购一周两期的《中国书画报》发放到每个老人手中，对他们学习、研究的提升帮助很大。再有，社区领导每年都专门出资举办书画展，比如党风廉政建设专题作品展等，不只在新河街内，还辐射到塘沽区、滨海新区乃至全天津市都有广泛影响。

新河老人“独乐不如众乐”

在轻松愉快的交谈后，我们来到了活动展厅。厅内正在举办书画展，山水、花鸟、人物画应有尽有，篆隶楷行各种书体交映成趣。参观过程中，夏毅先生兴致勃勃地给记者当起了讲解员：篆书书写时一篇作品中的同样的字要采用不同的写法，正文与落款要用不同种书体等。幸福自豪的光芒洋溢在他的脸上，对书法了解不多的记者也随着老人的讲述乐在其中。与此同时，老人们在厅内的其它活动也照常进行着，在和谐融洽的氛围中



享受丰富多彩的老年文化生活。他们有的唱歌，有的跳舞，身上迸发着青春热情的活力与光芒。

书画班上的很多学员在全国乃至国际都享有盛名，其中不乏来自天津书协、中国书协、中国国画家协会的代表以及中日书画大使等各种荣誉持有者。比如李春岭是中印书法大使，获得的各种国内外奖项不计其数。杨益樑先生在古典山水画上造诣颇深，有自己的专用画池。当被问到有如此高成就的他们仍衷情于老年大学的原因时，他们讲到，自己喜爱的是老年大学的这种温馨氛围，所谓独乐不如众乐。一群爱好书画的老年朋友们在这样便利的平台下相互学习，相互交流，老有所为，老有所乐。大家都发自内心地投入到这个集体之中，圆自己的一个梦。不仅能够丰富退休生活，快乐自己，同时也造福他人。

他们表示，老年人活动的最终目的是帮助他们发现自身价值。在如今中国传统文化受关注度越来越少的形势下，老人们希望能通过自己的行动为社会做出些贡献。深入实践文化养老理念，用文化熏陶来提高老年人的生活幸福指数。每个人都能够静下心来做自己喜欢的事，参与到丰富多彩的文化生活中。由于心态平和，积极参与到锻炼活动之中，老人们个个身体健康，益寿延年，班上的最年长者今年已经八十八岁高龄。同时，他们积极乐观的心态也能感染周围的人，对营造和谐温馨的家庭关系乃至构建和谐社会都有极大作用。

热情、欢乐、幸福，是记者与这些老人们相处时最深刻的体会。在对活动的积极参与中充实自己，快乐他人，不断进步，真正做到活到老学到老。愿这些老人们在今后能够度过更加幸福的晚年生活。

我与“书画班的兄弟姐妹们”

□文：刘阁芬(贻成化建退休员工)

我是2010年7月乔迁新居——贻成融科·心怡湾。

初到新居，群众文化生活基本空白。热情活跃的我，见到无聊扎堆闲谈的人群有生是非；更有因语言不通“木呆愣神”的外来老人们困惑的场景，尽收眼底疼在心头！我暗下决心，决定尽快帮助小区把文化领域基础夯实、建设好，给大家提供几个温馨快活、能够相互交流的好去处……。

当时物业刚进入不久，居委会也新成立，均处于摸索探路阶段，非常希望有热心者参与。因此，我毅然决然积极承担了书画班、合唱团等筹建组织工作。并带来老年大学书画班与合唱团的一些朋友，她（他）们克服路线曲远、换车不便等诸多困难，跟过来一起见证了那段艰苦曲折的历程。

如今，在居委会、物业的给力支持和大家的共同努力下，书画班已走过锻炼、成长、发展的四个春秋。

初始，我建议经认可后确立“书画班性质为自修。不请老师，

不称老师。学员们相互学习共同切磋，取长补短，究其国粹深奥、扬其传统精髓；挂带新学员接受启蒙”。时刻不忘遵循“中国画六法”理论博学深钻，严格把握“墨分五色”之要领，走多练习少跑偏不误人”的原则。精研深邃技巧，主攻写意花鸟画、可宽泛外选别类。融入儒家思想、传统文化，学习主席“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的观念、穿插理解箴言名录及历代有影响的上好诗词。当良民、做表率、献爱心、不言败，与有关部门互动好，做不打歪歪的人，干老实正经的事，不欠缴各种费，秉承克己奉公精神。培养一身多技，学员之间享受做融洽朋友的愉悦，享受惬意的诗书画印一体的文化理念生活。

人云：“歌唱家”“舞蹈家”“运动健将”“大诗人”联手于书画班，人人都有参与市区活动的机会和获奖的经历。并随时配合社区内与社会上的各项活动，发挥正能量、谋策献计。抵制歪风邪气，不惜牺牲个人时间和利益，以

记心仪循道自然
——小区爱心书画班

爱心搭建书画班
续燃丹青翰墨缘
学友不分前与后
新老毋排继而先
运筹兼浓重清淡
落笔三度润奇然
水墨妙融跃纸上
气韵生动排头前
骨法用笔是关键
应物象形为眼观
随类赋彩既可鉴
经营位置记胸间
传移模写贵精练
在握六法即可攀
弘聚同源文雅志
攀朋得道乐甜甜
童叟为师谦卑专
情绪平和戒躁烦
三个皮匠定智慧
幸遇奇迹览青天



贻成社区好大家庭 和谐共享幸福重阳
采桑子·重阳（三阙）

刘阁芬（贻成化建退休员工）

（一）

古稀不老心年少，岁岁重阳，今又重阳。盛果佳肴分外香！
亲朋挚友尽时尚。酷似春江，胜似春江。高盼荣康福寿双。

（二）

新朋老友登高眺，齐度重阳，共赏重阳。敞述衷怀游妙乡。
一年一度新模样，恰似敦煌，胜似敦煌！千里婵娟共久长！

（三）

年年月月心欢畅，相聚重阳，同庆重阳，曼舞轻歌豪迈装！
热情洋溢抒怀唱，亲近重阳，热恋重阳，高颂和谐奔小康。

广交挚友为荣，攀比待邻为亲，争当安定和谐标兵。

我时常提醒大家：一定要“学钉子精神，不耻下问、童叟为师，持之以恒、树立信心，刻苦努力梦就成真，不会装懂害个人。不怕露怯，不羞‘丢丑’”，用“学做事前先学做人的真理贯穿始末”。在无师、条件差的情况下，大家虚心自律进步很快，

原来不会用笔没有基础的，今天也能画出挺不错的小品画了！证明我们的路走对了！好事正事必须创造条件坚定信念持续到底！

我非常喜欢这个班，我更爱这些人，我必应尊重、珍惜大家的这份深厚友情，把这个班办得再高一筹，好上加好！

□文：王晓宇（大连市热心读者）

千年古茶香

去云南，看到一棵千年古茶树，很好奇，围着茶树转了几圈，树冠硕大，树杆粗壮，千年不死，成为古茶园里的文化遗产。围着那棵古茶树，我陷入沉思。

滚滚红尘之中，每一个人都会有那样的时刻，一个人在内心的旷野上奔跑，情绪像一片散乱沙子，像一堆无头的棉绪，像一湾波动的湖水，扰不住，理还乱。炎炎夏日，窗外流火，车水马龙，一片喧嚣，内心烦乱焦躁，拥挤得没有一丝缝隙可觅得片刻安宁；寒冷冬日，狂风怒号，黄沙飞扬，天空低垂，内心冰冷彻骨，荒芜得没有一丝温暖可寻得一夜恬适；寂寂长夜，一弯冷月，遥遥天际，清冷无边，内心里抑郁忧伤，风干得没有一丝念想可垂得一日慰藉。

这样的时刻，这样的心情，这样的波动，这样的际遇，相信每一个人都曾经有过。滚滚红尘，苍茫岁月，毕竟我们都是行走人间食五谷生五味的凡人。

沧桑浮世，生活着，忙碌着，奔波着，总会有各种不同的际遇呈现在眼底。浮华功利的社会，被欲望左右着，被声色追赶着，被各种诱惑驱逐着，身不由己，汪洋其中，几度沉浮，直至精疲力竭，却抓不住一棵救命的稻草。悲伤，抑郁，孤单，寂寞，疲惫，不堪，被一种深深的无力感所攫住，这样的时刻，心浮气躁，六神无主。

其实，只需一盏茶，一盏淡淡的清茶，这一切便可烟消云散，云在青天水在瓶，各归其位。一盏茶会有这么大的疗效？真的有，不信你试试。静日生香的午后，夕阳残照的黄昏，

月色清冷的午夜，不拘什么时候，不拘什么辰光，一个人，或三两个知己在一起，烹茶煮茗，弄水闻音，看杯中茶叶，缓缓舒展，慢慢生香，在沸水中跳舞，恣意聚拢离散，观其上下沉浮，感悟人生荣辱。



都说是水给了茶叶第二次生命，从茶树梢上的一抹嫩绿，缱绻成茶叶罐里的一生苍老，然后在滚水中重生，片片新绿，在滚水中舞蹈，尽情绽放，恣意舒展，氤氲之中流动着袅袅清香，闻之清爽欲醉。闻香观色，是喝茶前必做的功课，不闻其香之清淡雅致，不观其色之亮泽圆润，倒不如不喝。

茶之入口，苦中有涩，涩中有回甘，慢慢回味，有一缕清甜，在喉中渐渐绽放，在舌尖上缓缓盛开，意韵绵长，醉意朦胧，芬芳馥郁之气息在身体里的每一个角落里潮涨，涤尽烦恼，褪尽浮躁，倾尽忧伤，散尽抑郁。

茶不是药，可是一盏清茶的确会让我们在迷失中找到来时的路，会让我们在烦乱中渐渐安静下来，会让我们全身上下散发出清淡雅致之韵味。茶中滋味唯有饮者知，不喝茶的人很难体会茶的好，因为茶的好，说不清，道不明，只能意会，不能言传，因而有了茶道之说，有了茶文化的传承，有了茶与禅的参悟。

小小的一片茶叶，千年不逝，每一片上都凝聚着日月雨露之精华，都汇集着山川河流之毓秀，千年古茶，香魂一缕，浮华淡尽，苍阅流年……

一盏清茶伴人生，清馨淡雅才是人生至臻至纯之厚味，千年古茶浮世香，沉淀千年，不过是为了一瞬间的绽放。

在古茶园里徘徊半晌，千年不死的古茶树带我们穿越，回首，几千年的茶文化一路伴随着我们，心情浮躁时，幸好有一杯清茶。



淡 如 水



□文：朱凌（武汉市热心读者）

很喜欢，“君子之交淡如水”这句话，感觉这话是说到了我的心坎上。一个“淡”字，说明两人之间没有太多的物质往来，有的则是那份淡淡的友情，不多不少，谁也不觉得欠了对方什么，这样交往起来，心，才会觉得舒适。

不喜欢这样的朋友，今天你请我，明天我请你，请来请去，都是钱在作怪。一旦一方哪天没请了，或者是占了对方的便宜，那么矛盾势必也就跟着来了。这样的朋友，不长久，这样的朋友，在我看来，也不是真正的朋友。倒喜欢这样的一群朋友，外出的时候，一律AA制，谁也不占谁的便宜。看似有些不近人情，但交往起来却很舒适，正因为大家都是平等的，所以交往起来，也并不觉得有什么不妥。相反，还会让人更加珍惜这样的一份友情。

淡如水，凡事一个“淡”字，就会让人格外的赏心悦目。何为淡？生活当中需要平淡，如若整日的繁文缛节，势必会让人感到繁琐不已，心，得不到真正的解脱与放松。平淡最好，平淡最真。

很喜欢那些淡雅的女子，有时仅只是一个头饰，或者是一条丝巾，就会让人看起来很养眼。相比起那些化着浓妆，穿着礼服的女人来说，这样的别致的女人，的确会让人感到舒服。如同一朵淡淡的小花，静静地开放着。

淡，也可以表现在爱情当中，所谓的淡，不是不爱，而是已爱到了生命当中，这份爱已融入到了平常的每一天中。楼下的那对老夫妻，每到中午的时候，两人便会牵手散步，累了便会坐在有太阳的地方，边晒太阳边聊天。在我看来，他们之间已然没有年少时的那份轰轰烈烈的爱情，但是你能说这样一份平淡的爱，就不是爱吗？

淡如水，生活一旦归于平淡如水，其实是一种最为幸福的表现。正因为平淡如水，才能细品生命当中的美好。淡如水，还是一种内心平静的表现，心静如水，势必会看任何事情都风轻云淡，势必不会因一些小事，而让自己陷入到烦恼之中。

淡淡的友情，淡淡的爱，淡淡地生活着，在这份平淡中，自有一份滋味在心头。让我们的人生，也如同清茶一般清淡，于清淡中品味着真滋味，真性情，这样的人生，注定是淡淡如水，却又甘甜于心。

《贻成》全新改版喽！

欢迎大家踊跃投稿

经过大家不懈地努力，我们共同的心灵家园——《贻成》全新改版！在2014年冬季的日子里，带着新的墨香、携着新的希望、抱着新的梦想，我们把全新的《贻成》送到大家手中……

改版后的《贻成》杂志仍为季刊，每期72页，主要通过四大板块十几个栏目反映企业生产经营全貌，展示企业文化风采，架设内外沟通桥梁，提升企业品牌形象。

改版后的栏目

板块	栏目
1 贻成·脉动	热点聚焦
	贻成要闻
	精彩特写
2 贻成·品牌	特别策划
	企业透视
3 贻成·家园	居筑空间
	贻成社区
	微信时光
	品鉴品读
	生活沙龙
4 贻成·视角	经济视野
	行业研究
	全球瞭望

《贻成》的成长，离不开每一位领导、员工、业主以及合作伙伴的关注和支持。为了使我们的心灵家园更丰润充实，欢迎您踊跃投稿！稿件内容可以是学术内容，可以是工作心得，也可是闲暇随笔，还可以是生活感悟。希望您在工作之余，将自己的所感、所思、所悟尽数盘点，将人性的光辉融在字里行间。假如您捕捉到了大自然的精美瞬间，假如您对心灵远足有着独到的见解，那就别吝啬了，晒一晒和大家一起分享吧！只要您用心记载，就是我们所热切期盼的好东东。诗歌、散文、情景剧，文体不限，原创就好！

投稿请发送至zh@yeshine.net

电话 022-25216666-8101

期待您的心灵之作！

让我们共同建设好我们的精神家园，并祝她越办越好！！

《贻成》编辑部

2014年冬



亲爱的伙伴：

从你呱呱坠地的那一刻起，世界上就多了一个独一无二的你。你的容貌、你的秉性、你的才华、你的举手投足，无人能替。亲爱的伙伴，在你生日的时候，你最想向谁表情达意？是把你带到这世上的父母双亲，还是你的知心爱人？你最想收到什么样的生日礼物和祝福？

《贻成》编委会全体人员，在《贻成》32期出刊之际，祝四季度生日的你，独一无二的你，心想事成，一世HAPPY!

《贻成》编委会
2014年12月



四季度员工生日

- | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| 崔一丹 | 马媛媛 | 李彦君 | 赵洪新 | 郎殿军 |
| 范勇 | 陈亮 | 宋秀东 | 杨三变 | 姬鹏 |
| 华乃坤 | 高平 | 苏建 | 张红田 | 李海元 |
| 李春明 | 谷宇心 | 张娜 | 高文起 | 王丹 |
| 王增辉 | 付玉刚 | 李华 | 孔令华 | 孙洁琼 |
| 王保宏 | 赵丽娟 | 陈华 | 刘广利 | 徐晓东 |
| 翟连福 | 石羽 | 宋长凤 | 李宏 | 刘冀淑 |
| 张桂君 | 刘海鹏 | 于欣妍 | 李彦君 | |

中国古典建筑的“七大”元素

中国建筑具有悠久的历史传统和光辉的成就。我国古代的建筑艺术也是美术鉴赏的重要对象。而要鉴赏建筑艺术，除了需要理解建筑艺术的主要特征外，还要了解中国古典建筑的“七大”元素——

▶ 马头墙 ◀



马头墙，是徽派建筑的重要特色。在聚族而居的村落中，民居建筑密度较大，不利于防火的矛盾比较突出，而高高的马头墙，能在相邻民居发生火灾的情况下，起着隔断火源的作用，故而马头墙又称之为封火墙。

马，在众多的动物中，可以称得上是一种吉祥物，中国古代“一马当先、马到成功、汗马功劳”等等成语，显现出人们对马的崇拜与喜爱。这也许是古徽州建筑设计师们为什么要将这种封火墙，称之为“马头墙”的动机。

马头墙的“马头”，通常是“金印式”或“朝笏式”，显示出主人对“读书做官”这一理想的追求。高大封闭的墙体，因为马头墙的设计而显得错落有致，那静止、呆板的墙体，因为有了马头墙，从而显出一种动态的美感。而从高处往上看，聚族而居的村落中，高低起伏的马头墙，给人视觉产生一种“万马奔腾”的动感，也隐喻着整个宗族生气勃勃，兴旺发达。

▶ 围合式院落庭院 ◀



庭院是千百年来中国建筑的主要表现形式，在以房

屋围合的形制中，装载着中国人的思想观念和审美情趣，这种内向封闭而又温馨舒适的院落空间，曾经滋养培育了一代代中国人的性情和性格，以致成为最为普遍的传统生活方式。在使用上，院落空间几乎包容了家居的全部生活内容。院落式民居吸引人的是隐藏在建筑形式后面的人文精神。

围合，不仅仅指的是物理的保护，而是建立人与人之间关系的東西，围合形成独立完整的局部空间而感受到安全感与归宿感。围合也必然形成大间距，既保证了居民私密空间的距离，同时又扫除了因安全而附加的封闭感觉，促成空气流通，营造了良好的局部气候条件。而人处于围合力较弱的空间中时，几乎感觉不到凝聚力和存在感。

▶ 朱红色大门 镂空花窗 ◀



单纯的高会给人压抑的感受，故而在围墙上又常镂空雕刻花窗，图案往往是喜鹊登梅，喻寒尽春来的喜讯，既是在家妻儿的向往，又是对在外家人的祝福。窗雕图案多采用谐音与暗喻方式，如雕佛手、寿桃暗指“福禄寿全”，如在雕的花瓶里再雕上月季花图案则指“四季平安”，如瓶中插的是如意则是“四季如意”，如雕马和猴者，则谐“马上封侯”之音，蝙蝠倒挂意指“福到”，还有很多抽象的各种龙图案，龙象征王权，刻龙是指望家族仕途通达，不敢刻太明显是以区分百姓与皇家之别吧！有一许氏民宅的窗棂上雕的“八仙图”，八仙图并无八个人物出现，却表现的是八位神仙的法器，用

借物喻人的手法暗示八仙，是所谓的“暗八仙”。这些图案不仅起着装饰美化的作用，还具有采光通风、防尘、分割空间的功能。极力再创虚与实的对比。

朱红色，又称中国红，是红色颜色之一，介乎红色和橙色之间，是一种不透明的朱砂制成的颜色，因为宫殿装修的主色调使用的是金黄色和朱红色，因此朱红色表示高贵与权威，朱红色的大门象征着庄重。

► 石雕 木雕 砖雕 ◀



石雕、砖雕、木雕是古徽州建筑的“三雕”。徽州木雕、石雕、砖雕艺术善于处理原材料本色，既能溶化在建筑物整体之中，又能像水墨画一样，清新淡雅，特别是木雕艺术，更为古色古香的建筑锦上添花。

在青砖上雕刻出人物、山水、花卉等图案，是古建筑雕刻中很重要的一种艺术形式，主要用于装饰寺塔、墓室、房屋等建筑物的构件和墙面。粉墙上饰以砖雕、石雕花窗，或放长条石桌、石凳，点缀小品，使建筑、山水、花木融为一体，庭院小，颇得园林之趣，体现了建筑的有机功能，但石雕、砖雕囿于材质坚硬，并未见有精妙之处；常见徽州木雕把不同类别的东西组合在一起，如人物、花鸟、山水、八宝博古、几何形等共处一个画面上，主次分明，各起各的作用，显得民间风味浓郁，装饰性强。

不论砖雕、石雕还是木雕，虽然是住宅和附属在建筑物上的部件，如门罩中的砖雕，天井四周山水、花鸟题材的石雕，或是窗扇下栏板，屋檐下檐条、雀替，楼层栏板上带有主题性的木雕，但它们统统都是一幅独立的画，一件完整独立的艺术品。

► 坡屋顶 ◀



在中国，坡屋顶在传统建筑中占有举足轻重的地位。传统的坡屋顶造型设计，会使宫殿、庙宇等宫殿建筑产生雄浑、挺拔、高崇、飞动和飘逸的独特韵律，也

会使民居建筑产生亲切、自然和温馨的感觉。

坡屋顶有许多优点，比如节能，夏天聚热于顶部，冬天又不感觉室内冷。因为热气是往上跑的，坡顶可以聚热气于两坡交叉位；风也是往上跑的，因为风会通过低处的窗往上坡顶窗聚合(其实是和户外的风流聚合)，这样室内通风也会比较好；不积水，防水性能好。

► 飞檐 ◀



中国特有的建筑结构，它是中国古代建筑在檐部上的一种特殊处理和创造，常用在亭、台、楼、阁、宫殿、庙宇的屋顶转角处。飞檐是其屋檐上翘，形如飞鸟展翅，轻盈活泼，是中国建筑上民族风格的重要表现之一。我国传统建筑檐部形式，屋檐特别是屋角的檐部向上翘起。飞檐设计构图巧妙，造型优美的屋顶给人赏心悦目的艺术享受。飞翘的屋檐上往往雕刻避邪祈福灵兽，似麒麟，像飞鹤，有人喜欢灵兽，有人喜欢祥云，或是一条活蹦乱跳的鲤鱼，代表着临水而居的亲水文化。

► 四合院 ◀



四合院建筑的规划布局以南北纵轴对称布置和封闭独立的院落为基本特征。形成以家庭院落为中心、街坊邻里为干线、社区地域为平面的社会网络系统，同时也形成了一个符合人的心理、保持传统文化和邻里融洽关系的居住环境。

四合院采用的是老北京四合院建筑风格，强调居住空间的私密性，中国的住宅建筑大部分都是内院式住宅，但南北方有差异。南方许多地区的四合院，其四面的房屋多为楼房，而且在庭院的四个拐角处房屋相连，东南西北四面的房屋并不独立存在，在楼房合围下，南方住宅庭院一般较小，被称为“天井”；而北方的四合院院落宽绰舒朗，四面房屋各自独立，彼此之间有游廊连接，方便起居。

88部电影介绍了外国文学史

88部电影，外国文学史不用愁

推荐88部电影，全面了解外国文学史。超强大的电影推荐贴，从古代、中世纪、文艺复兴到上世纪，重大历史事件、重要人物、文学名著大囊括，边看电影，边学知识。对外国文学史感兴趣的同同学不要错过，学外国文学的同学更应仔细观摩。



古代部分： 希腊、罗马、希伯来

1、根据荷马史诗拍摄的《奥德赛》，场景宏大，并包括了《伊利亚特》的一部分。自然老的《木马屠城记》是《伊利亚特》的完全本。最新版本要数布拉德·皮特主演的大片《特洛伊》，《指环王》中的精灵弓箭手饰演其中“天下第一美男子”帕里斯，应该很好看。

2、希腊悲剧在六七十年代曾经批量搬上银幕，《美狄亚》是女高音歌唱家卡拉斯主演的，还有风格怪异的《俄底浦斯王》。

3、关于罗马的电影不少。老片《宾虚传》，表现罗马赛车场面，至今仍然是经典之作。而反映罗马后期文化历史的《角斗士》也一定要看，里面的反面人物是根据历史人物康茂德塑造的，电脑特技复原了罗马城原貌，可以参照较早的大片《罗马帝国沦亡史》。另外一部风格独具的电影是《提图斯：圣诗复仇》，霍普金斯主演。至于根据安东尼奥尼小说改编的《斯巴达克斯》也还不错。

4、希腊托勒密王朝及罗马的复杂纠葛：《埃及艳后》，有莎士比亚《安东尼与克利奥佩特拉》的影子。

5、终于有人为赫赫有名的亚历山大大帝拍部电影了：《亚历山大》。

6、勿忘东方，匈奴英雄、西方的“上帝之鞭”，《阿提拉》。

7、圣经中的旧约部分有一些可以看到音像制品：大洪水故事搬上银幕，名字自然是《诺亚方舟》；《出埃及记》有两个版本：史诗巨片《十诫》和卡通片《埃及王子》。以宏大场面震撼人的《所罗门》（上、下），其实（上）是所罗门的故事，（下）是耶利米的故事。

8、著名导演基耶斯洛夫斯基的精心之作：《十诫》，对《旧约》十诫的现代阐释，非常好。

9、圣经中的新约部分焦点集中在耶稣身上。根据希腊存在主义作家卡赞扎基斯同名作品改编的《基督的最后诱惑》，对救世主进行了全新阐释，80年代引起轩然大波，至今仍在天主教国家遭禁，一定要看。而根据福音书改编的耶稣生平《神之子：耶稣传》，是《新约》的入门。不过现在有了两部更值得一看的耶稣传记，一是梅里尔·吉布森导演的大片《受难》，一是2003最新版本的《约翰福音》，都很壮观。



中世纪部分

10、中世纪最著名的自然是亚瑟王传奇，有电视连续剧，也有电影《阿法隆传奇》《亚瑟王》。而亚瑟王

故事中最核心的部分是，第一骑士兰斯洛德与王后圭尼维尔的故事，电影《风流剑侠》很好看。

11、同样的骑士风俗和文化，可以看比较后现代的《圣战骑士》。还有一部史诗性的《十字军骑士》。

12、不过，最能体现中世纪梦幻与野蛮特色的，当属神话传说大联合的《指环王》。

13、看看但丁想象中的天堂与地狱：《美梦成真》，电脑处理非常细腻而唯美。

14、中世纪最著名的英雄故事：《圣女贞德》，让·吕克·贝松的名作，看之前最好多读点中世纪历史和神学。

15、班德拉斯主演的《十三勇士》：北方蛮族的世界，北欧独特的传说系统，神王奥丁、地下的龙和妖怪，等等，故事未必能自圆其说，但值得一看。

16、中世纪最著名的浪漫爱情：哲学家阿贝拉尔与他的学生爱洛伊丝——《天堂窃情》。

17、英国的民间谣曲，家喻户晓的《侠盗王子罗宾汉》，科斯特纳主演，主题曲《一切为你而做》比电影更有名。还有个老版本是肖恩·康纳利和奥黛丽·赫本主演的《罗宾汉与玛丽安》。

18、意大利后现代作家艾柯，以中世纪为背景的名作《玫瑰之名》，80年代末期被拍成电影《蔷薇的记号》。



文艺复兴部分

19、《十日谈》是西方的经典禁书，拍成电影后也一直是被禁的电影，颇多“自然主义”的表现方式。

20、与《十日谈》齐名的，是乔叟的《坎特伯雷故事集》，也有些XXXX。

21、文艺复兴时期法国最著名的宗教历史事件是圣巴托罗缪惨案，以此为背景的《玛戈王后》颇为精彩，大仲马写过的人物，由阿佳妮扮演，出神入化。

22、王室的故事，西班牙女王胡安娜的倒霉命运《狂野之爱》；英国历史上最短命的女王简《九日皇后》；自然还有鼎鼎大名的女王伊丽莎白一世，《伊丽莎白》，还可以和写她父亲——英王亨利八世生平的电影《亨利八世和他的六个情人》一起参照研究。

23、塞万提斯的《堂吉诃德》。

24、文艺复兴的巅峰人物——莎士比亚，关于他的生平野史有《莎翁情史》，可以从中看到当时剧院的环

境和演出的模式。

有许多版本的《罗密欧与朱丽叶》，迪卡普里奥出演的“后现代激情版”颇得原作的青春叛逆神髓。

名角荟萃的《仲夏夜之梦》，剧本严格按照原作，但把背景换到了近代，一样好看。

描写命运和性格双重悲剧的《麦克白》（《马克白》）有好几个版本。

《哈姆莱特》也有多个版本，比如马克·达蒙主演的后现代版本，但以奥利弗爵士主演的老电影《王子复仇记》最为经典。

莎翁的其他名作也有电影版本，比如根据《李尔王》改编的《一千英亩》，根据《奥塞罗》改编的《O》，中央电视台还播放过《第十二夜》等。根据舞台剧改编的《理查三世》、《亨利五世》、《无事生非》等等蔚为大观。

25、文艺复兴中的地理大发现非常激动人心，可以看史诗性电影：《哥伦布》。

26、维加的名剧《羊泉村》，电影叫《羊泉镇》，索菲亚·罗兰主演的老片。

27、《米开朗基罗》虽然是好莱坞老片，但有罗曼·罗兰的同名传记为基础，充满激情。



十七世纪部分

28、译名《路易十四的情妇》，真实名字应该是《玛绮丝》，里面有莫里哀、拉辛；有路易十四的宫廷和民间场景，还有苏菲·玛索的精彩表演，绝对值得一看。

29、要了解路易十四时代，还可以看《王者之舞》，有关路易十四与芭蕾舞。想领略当时贵族的盛宴情形，可以看《维特》。



十八世纪部分

30、有一部不容易找片子：《痛苦的抉择》，写法国大革命的，把人道主义思想表现得淋漓尽致，有一些雨果《九三年》的韵味，也是苏菲·玛索主演的，非常非常好。

31、《费加罗的婚礼》脍炙人口，其作家的一生精彩绝伦，同名传记：《博马舍》。

32、菲尔丁的同名作品：《汤姆·琼斯》。

33、007扮演鲁宾逊，《鲁宾逊漂流记》！央视还

放映过根据笛福小说改编的《摩尔·弗兰德斯》。

34、《格列佛游记》搬上银幕叫《小人国历险记》，被改得失去思想，现代版的《大人国小人国》不错。

35、18世纪最另类的作家是萨德侯爵，描写他的传记电影叫《鹅毛笔》。至于西方历史上最著名的花花公子卡萨诺瓦，也有了欧洲电影捧场：《情圣：卡萨诺瓦》。还有著名阉人歌手的故事：《绝代妖姬》。



十九世纪部分

36、简·奥斯丁在上个世纪90年代非常时髦，所以能看到多部改编自她的小说的电影，比如《傲慢与偏见》、《理智与情感》、《爱玛》和《曼斯菲尔德庄园》，最后这部被翻译成《心锁》。除了传统的古装，也有后现代版，比如《一个单身女人（布里奇特）的日记》。还有一部电影叫《成为简·奥斯丁》。

37、灰姑娘的故事，经格林兄弟之手化腐朽为神奇，多次搬上银幕，很经典的是《水晶鞋与玫瑰花》。

38、《红与黑》有多个电影版本，新版很精致，但要说忠实于原作，还要看钱拉·菲利普主演的老版本。

39、搬上银幕的《包法利夫人》，简直是对原作的糟蹋，不是因为拍得差，而是原作太好了。

40、雨果的《悲惨世界》版本较多，有老的电视剧版，长、但忠于原作，有将背景搬到二战时期的版本，有美国拍摄的、由《辛德勒的名单》男主演出的新版本，还有由法国拍摄的、由德帕迪约主演的版本。最近，2012年由汤姆·霍珀执导的《悲惨世界》是一部音乐剧电影，由休·杰克曼，安妮·海瑟薇主演。

41、《巴黎圣母院》对于80年代的中国观众具有轰动的效应。但现在时髦的是看音乐剧版《钟楼怪人》，非常震撼，强力推荐。

42、《双城记》的电视剧版最好。狄更斯的《远大前程》有新旧两个版本，老版译名是《孤星血泪》，新拍的后现代版本叫《玫瑰有刺》，德尼罗和帕尔特洛等主演。相比之下，还是老版好看。狄更斯的许多作品都为英国人所喜爱，现在还能看到《新大卫·科波菲尔》、《尼古拉斯·尼克尔贝》（又译为《少爷还乡》）和《圣诞钟声》。

43、《阿黛尔》表现雨果女儿阿黛尔著名的单恋。同样由阿佳尼主演的《罗丹的情人》也好看。

44、《简·爱》，当然要看，不过好版本不容易找。可能还是司各特爵士主演的最好。

45、《呼啸山庄》有多个版本，还是推荐由奥利弗爵士主演的老版。叫《魂归离恨天》的版本不怎么样，倒是朱丽叶·比诺什主演的《新咆哮山庄》还行。

46、大导演波兰斯基的《苔丝》，是非常成功的“名著电影”，要看。而哈代的《无名的裘德》也在90年拍成了电影，女主角是温斯莱特。

47、《战争与和平》版本众多，有好莱坞的老电影版，数前苏联拍的最下功夫，现在有全套6盘面世。

48、由苏菲·玛索主演的《爱比恋更冷》十分好看，它其实就是《安娜·卡列尼娜》。

49、大仲马最近又火了，新拍的《达达尼昂》动作感强烈，班德拉斯主演的《基度山伯爵》也还可以，《王后的项链》也被改编成了《项链事件》，其译名是《复兴与革命》。

50、老《茶花女》美得不可方物，而《红磨坊》中也有原作的部分影子。

51、以改编大胆而出名的，是黛咪·摩尔主演的《红色禁恋》，即《红字》。

52、刘易斯主演了库柏的名作：《最后一个莫希干人》（《最后的摩根战士》）。

53、王尔德的名剧《理想丈夫》。如果想看他的传记片，新拍有电影《奥斯卡·王尔德的审判》。

54、19世纪末同性恋很时髦，表现兰波与魏尔伦的同志之爱的电影《月之全蚀》，因为迪卡普里奥的出色表演而值得一看。

55、两个激情的作家富于激情的爱情，《恋恋红尘》，乔治·桑与缪塞的故事。

56、《巴尔扎克激情的一生》是成功的传记片，又是德帕迪约主演，应该看。

57、天才的科幻小说家威尔斯，开创了数个著名母题：隐身人、火星入侵地球，最新改编的是他的名作《时间机器》。史蒂文森的科幻作品也很有名，可以看看朱莉娅·罗伯茨主演的《致命化身》（即《化身博士》）。

58、《古墓丽影》其实是用来诠释英国诗人威廉·布莱克的四句诗。

59、丽芙·泰勒主演的《迟来的情书》，原名叫

《叶甫盖尼·奥涅金》。



二十世纪部分

60、亨利·詹姆斯是那种特别细腻的作家，最受保守人士的青睞，是贵族品位的典范，他的名作基本都有电影版，如：《驿动的心》（即《鸽翼》）、《金碗》、《贵妇肖像》、《欧洲人》、《华盛顿广场》（译名是《华府艳闻》）、《黛丝·密勒》。

61、以19与20世纪之交为背景，很有一批精致的作品，电影如《心外幽情》（《纯真年代》）、《走出非洲》、《屋顶上的轻骑兵》、《告别有情天》等。

62、福斯特的作品一向受人青睞，如：《看得见风景的房间》、《霍华德庄园》、《印度之行》。

63、改编自《飘》的《乱世佳人》，不可不看，费雯丽经典之作。

64、电影《齐瓦格医生》（即《日瓦格医生》）如诗如画，克莱德曼的钢琴曲在里面也并不媚俗，但就是无法和原著相比，帕斯捷尔纳克在表现个人与时代、知识分子与革命方面非常有深度。

65、君特·格拉斯获奖是近几年的事，但他的《铁皮鼓》早已改成电影了。

66、前苏联以二战为背景的“卫国战争文学”有许多史诗性巨作，但更受中国喜爱的却是意识流式的《这里的黎明静悄悄》。想要了解战争的惨烈，不妨看看《大敌当前》（也叫《兵临城下》）。感人的可以看前苏联拍的《一个人的遭遇》。

67、反战主题和人道主义是西方20世纪文学的主流之一，《西线无战事》是此方面的经典，有空还可以看看《兄弟连》或者《雷霆救兵》（《拯救大兵瑞恩》）。

68、米兰·昆德拉在中国盛名不衰，代表作《生命中不能承受之轻》的电影版是《布拉格之恋》。

69、大诗人艾略特和他的第一任妻子的故事，《汤姆与薇芙》。

70、根据女作家伍尔夫和她的作品改编的《时时刻刻》曾经名噪一时。

71、20世纪最具轰动效应的美国作家是海明威，褒曼主演的《战地春梦》改编自《丧钟为谁而鸣》，还算不错，其他的作品搬上银幕都不成功，比如两个版本的

《老人与海》。但前几年拍的、反映他在一战中的经历的《海明威青年时代的爱情》还挺好，加入了一些《永别了，武器》的成分。

72、美国戏剧家田纳西的名剧《欲望号街车》非常出色，费雯丽的表演出类拔萃，中文名字叫《欲海奇女子》。

73、另一位美国戏剧家阿瑟·米勒的《推销员之死》，霍夫曼主演，很好。

74、反映越战的《现代启示录》受到康拉德《黑暗的心灵》的影响。

75、《卡夫卡》是一部成功的电影，既有作家生平，又融会了其作品。

76、拉美魔幻现实主义拍成电影的少，《巧克力情人》不错。

77、著名的《第22条军规》有同名电影。

78、美国作家纳博科夫写了一部戏拟式的作品：《洛丽塔》，拍成电影叫《一树梨花压海棠》。

79、英国作家戈尔丁的诺贝尔获奖作品、同名电影《苍蝇王》。

80、法国女作家玛格丽特·杜拉斯的《情人》，是电影改编的成功之作，应该看。

81、有越南情结的电影还有《天与地》和《印度支那》。

82、《阿甘正传》的电影是励志型的，汤姆·汉克斯的经典之作，感动了很多，但远不如原著好看，那本是黑色幽默小说，笑破肚皮。

83、英国作家福尔的两部小说改编的电影《法国中尉的女人》、《收藏家》。

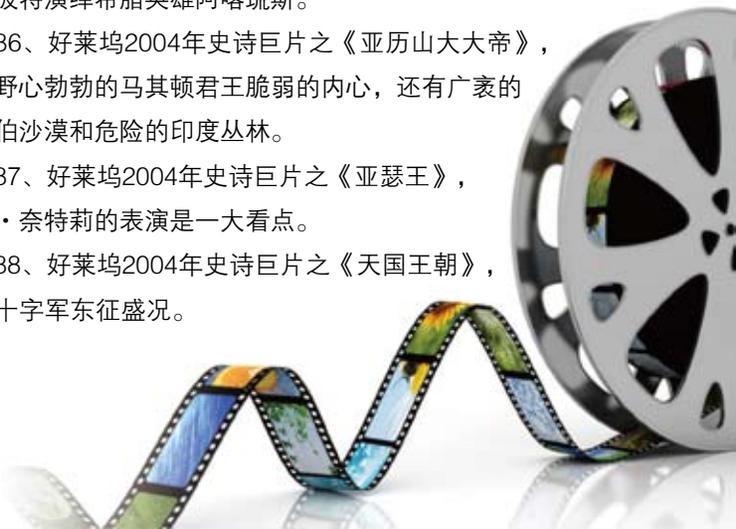
84、根据杰出的白派女诗人普拉斯生平改编的电影《希尔维亚》，刚刚新鲜出炉。

85、好莱坞2004年史诗巨片之《特洛伊》，看布拉德·彼特演绎希腊英雄阿喀琉斯。

86、好莱坞2004年史诗巨片之《亚历山大大帝》，掀开野心勃勃的马其顿君王脆弱的内心，还有广袤的阿拉伯沙漠和危险的印度丛林。

87、好莱坞2004年史诗巨片之《亚瑟王》，凯拉·奈特莉的表演是一大看点。

88、好莱坞2004年史诗巨片之《天国王朝》，再现十字军东征盛况。



历史书写的中国景致（一）

何园 晚清第一园

何园又名寄啸山庄，是一处始建于清代中期的汉族古典园林建筑。坐落于江苏省扬州市的徐凝门街66号，是全国重点文物保护单位，国家AAAA级旅游景区，全国首批20个重点公园之一。何园由清光绪年间何芷舠所造。何园原址，为乾隆年间古园，名双槐园。何园被誉为“晚清第一园”，其中，片石山房系石涛大师叠山作品，堪称人间孤本。

何园的主要特色是把廊道建筑的功能和魅力发挥到极至，1500米复道回廊，是中国园林中绝无仅有的精彩景观。左右分流、高低勾搭、衔山环水、登堂入室，形成全方位立体景观和全天候游览空间，把中国园林艺术的回环变化之美和四通八达之妙发挥得淋漓尽致，被誉为立交桥雏形。



1988年与个园一起被国务院授予第三批“全国重点文物保护单位”。

何园是清代后期扬州园林的代表作，是扬州的园林特色和风格的体现。漫步何园，回廊曲折，复道行空，假山贴墙，鸟栖庭树，丘壑宛然，游鱼惊水……宛若“鸟飞屏风里，身置仙境中”。

万安古镇



万安古镇位于安徽黄山休宁县城城东4公里处，为徽州四大古镇之一。它依傍于横江北岸，临水而立，皖赣铁路、屯景公路横贯全镇。镇东尽头是风光绮丽的古城山。

走进万安老街，犹如走进徽州版的“清明上河图”，一色的条石纵横铺砌，洁白的粉墙，黛色的屋瓦，飞挑的檐角，鳞次栉比的兽脊斗拱，高低错落、层层昂起的马头墙，绵亘着一幅古镇生生不息、充满活力的历史长卷。

在这条狭长的街道上，两侧店铺林立，老字号、老作坊、老铺子，一家挨着一家，南北杂货、日用百货、国药文具、酱园罗经……这里几乎罗列了徽州大地上的所有物产。清末民初，万安老街尚有50多种行业的143家店铺。万安人吴鲁衡、方秀水等罗经店制作的罗盘，曾获1915年美国巴拿马万国博览会金奖，成为万安乃至休宁县的标志性物产，而万安则被称为“中国罗盘之乡”。

万安地处盆地，依畔横江，又当休宁县通往州府的要道，遂成为早期外来居民的聚居地。在陆路不发达时，万安一直是古徽州重要的水运码头，来往行商众多，渐成集镇。镇街长约5华里，明清均为休宁九大街市之首，有“小小休宁城，大大万安街”之誉。

虎跳峡 长江第一峡

小美美于形胜，大美美于心脏。虎跳峡，热情奔放，粗犷豁达，集山之巍峨、水之奔涌、谷之幽险、景之奇秀的天地大美于一身，蕴藏着夺人心魄的壮美。与汹涌奔腾、激情澎湃的峡江面相对，让人时时感受到激情燃烧的震撼与温暖。

号称“万里长江第一峡”的虎跳峡，仍是一片人迹罕至的净土，还保留着千万年来亘古未变的单纯与古朴。峡谷两岸的玉龙雪山和哈巴雪山山顶依然冰清玉洁，至今仍未踏上人类的足迹。能寻幽探险，攀高山探峡谷，看激流赏奇景，体味一种大落大起、激情跌宕的痛快淋漓，这不仅是勇敢人的游戏，更是一种“黄山归来不看岳，五岳归来不看山”的大彻大悟。



这奔腾了万年的江水，自由奔放，生生不息，永远有一颗年轻狂猛的心。即使跌入万丈深壑之中，也是这样激流勇进，削峰凿壁，行走出卓尔不群的旅程。

这大美的峡江，有着傲视云天、不可征服的勇气和力量。它是快意人生的执着，是放逐心灵的梦境，是大自然馈赠给人类精神的香格里拉。



玉津桥

在云南沙溪古镇境内，古桥主要有四座：玉津桥、古鳌桥、西地桥、文风桥。

滇藏茶马古道源于唐宋时期的“茶马互市”。由于地处高寒地区，需要摄入高热量和高脂肪，藏区不产蔬菜，糌粑又燥热，过多的脂肪在人体内不易分解，茶叶就成了分解脂肪、防止燥热的食物，故藏民在长期的生活中，养成了喝酥油茶的习惯。藏区和川滇边地产良马，而内地民间产茶，于是，具有互补性的茶和马的交易即“茶马互市”便应运而生。

滇藏“茶马古道”要晚于南方古丝绸之路，大约形成于公元6世纪末至7世纪初，滇藏之间以云南茶叶、盐

与西藏的马匹、药材、毛皮交易，形成了滇藏贸易通道“茶马古道”。这条古道成了大理至丽江、中甸、西藏拉萨再到印度的唯一陆路国际通道，与南方丝绸之路具有同样的历史地位和价值。沙溪寺登街便是这条通道上重要的交通枢纽，南来北往的马帮在这里川流不息，为当地带来了经济和文化上的空前繁荣。

玉津桥是茶马古道南连大理的第一桥，也是所有南来北往马帮的必经之路，它始建于清朝康熙年间，几百年来几经坍塌和战火的破坏。1931年，大理州剑川县沙溪民众募资重建古桥，白族著名学者赵藩为玉津桥的重修专门撰写了《修桥募引》。

生命中，总有一些不由自主的远离。在没注意的时候，已跟你告别过了。匆匆老去的从来都不是风景，而是离人。佛说，禅定的时候可以做到连自己都忘记，怎么能勉强别人非要记住自己呢？当你抱怨别人不如当初的时候，其实也早已丢失了当年的自己。做一个感恩的人吧，每一天，都能遇见初见般的美丽。

人生重要的不是所站的位置，而是所朝的方向。若岁月静好，那就颐养身心；若时光阴暗，那就多谢历练。请记住：命，乃失败者借口；运，乃成功者的谦词。（人民网）



向日葵告诉我，只要面对着阳光努力向上，日子就会变得单纯而美好。
——几米

单身意味着你有足够的坚强和耐心，去等待那个值得拥有你的人。总有一个人是经遇见就再不能割舍的。遇见之前所经历的一切都是为等待。而遇见之后所要经历的一切都是为相守。有一天那个人走进了你的生命，你就会明白，真爱总是值得等待的。

人活一世重要的是经历。苦也好，乐也好，都会成为过去。放下无谓的负担，才能一路自在。有理想的地方，地狱也是天堂；有希望的地方，痛苦也成欢乐；从绝望中寻找出路，人生终将辉煌！时光已逝，幸福也从你的指缝悄悄地溜走。现在过的每一天，都是余生中最年轻的一天。请不要老得太快，却明白得太迟。

别着急，尤其是年轻的时候，做什么都别着急，先把自己想明白了，把自己要什么想明白了，想明白了再动。很多事情按部就班地做，不争，也有属于你的世界。而当你着急的生怕比别人慢了一步的时候，反而可能走错了方向。

让人非我弱，退步自然宽

“一切都会过去的，”这的确是一句非常智慧的话。

人生如流水，无论好事、坏事，令人高兴的事还是让人感到不愉快的事，都会如流水一般静静地过去。

这个世界上的人和事，就像是同一棵参天大树上数不清的树叶一样，乍一看没什么区别，但是如果捧在手里仔细观察，就会发现有很多的不同点，并且越是观察得仔细，不同点就会被无限放大。我们都是不完美之人，每个人自身都会存在着缺点和不足，在无视别人，议论别人的同时也要衡量一下自己。孟子曾经说过：

“爱人者，人恒爱之；敬人者，人恒敬之。”

中国有句俗语：“有理也要让三分，得饶人处且饶人。”

女人的言谈举止，时时都在告诉别人她的修养。一个女人举止优雅、语言谨慎、处事大气，不仅是对自己的装饰同时也显示着对他人的尊重。“理智要比心灵更高，思想要比感情可靠。”都说女人是水做的，很容易动感情，也很容易流泪。女人喜欢跟着感觉走，感情是她们一生的追求。然而女人同样需要理智，一个理智的女人，即使面对羞辱也能够保持冷静，即使面对危险也不会迷失方向。如果说感情是一条延绵的河，承载着女人全部的悲欢，那么理智就是河上的船，有了它女人才得以平安到达对岸。

在变化莫测的社会中，女人可以更善良，也可以更狡猾，可以推人一把，也可以拉人一下。推人一把可能置人于死地，拉人一把则可能救人于绝路；推人一把能将人越推越远，拉人一把则会拉近彼此的距离。同样能够改变别人的命运，那么我们为什么不选择拉人一把呢？在别人陷入困境的紧要关头，伸出双手去拉人一把，这是一种付出，却也是一种回报。当然，这是我们的良好愿望，现实处境并非会随着我们的想法而改变。俗话说：“让人非我弱，退步自然宽。”在特定的事情上，女人应该让自己宽容大度一点，在得理的情况下，为对方保留一份面子，以礼相让解除与对方的隔阂，这样可以利人利己。以礼相让并非是女人懦弱的表现，为别人打开一扇宽容的窗户，让对方可以轻松地透口气，也可以让自己吸收新鲜氧气，退一步海阔天空。

当你放下别人给你带来的不愉快，你的幸福就来到了。

红酒对人的9大养生功效

1 红酒可增进食欲

葡萄酒鲜艳的颜色，清澈透明的体态，使人赏心悦目；倒入杯中，果香酒香扑鼻；品尝时酒中单宁微带涩味，促进食欲。独特的葡萄酒风味和成份决定了它最适于佐餐，它不但能开胃、消食提高用餐质量，又能使人兴奋、放松心情。

2 红酒有滋补作用

葡萄酒中的天然原料及酿制过程，使它蕴藏有多种氨基酸、矿物质和维生素，这都是人体必需补充和吸收的营养品。它可以不经过预先消化，直接被人体吸收。特别是对体弱者，经常饮用适量葡萄酒，对恢复健康有利。葡萄酒中的酚类物质和奥立多元素(Oligoelement)，具有抗氧化剂的功能，可以防止人体代谢过程中产生的反应性氧(Ros)对人体的伤害(如对细胞中的DNA和RNA的伤害)，这些伤害是导致一些退化性疾病，如白内障，心血管病、动脉硬化、老化的因素之一。

3 红酒有助消化的作用

在胃中，60-100克葡萄酒，可以使正常胃液的产量提高120毫升(包括1克游离盐酸)。葡萄酒有利于蛋白质的同化；红葡萄酒的单宁，可以增加肠道肌肉系统中的平滑肌纤维的收缩性。因此，葡萄酒可以调整结肠的功能，对结肠炎有一定的疗效。甜白葡萄酒含有山梨酸钾，有助于胆汁和胰腺液的分泌。因此，葡萄酒可以帮助消化，防治便秘。

4 红酒有美容抗衰老的作用

葡萄酒独有的含聚酚等有机化合物，使其具有降低血脂、抑制坏的胆固醇、软化血管、增强心血管功能和心脏活动的作用。又有美容、防衰老的功效。

5 红酒有减肥作用

葡萄酒有减轻体重的作用，每升干葡萄酒中含525卡热量，这些热量只相当人体每天平均需要热量的

1/15。饮酒后，葡萄酒能直接被人体吸收、消化，在4小时内全部消耗掉而不会使体重增加。所以经常饮用干葡萄酒的人，不仅能补充人体需要的水分和多种营养素，而且有助于减肥。

6 红酒有利尿作用

一些白葡萄酒中，酒石酸钾、硫酸钾、氧化钾含量较高，具利尿作用，可防止水肿和维持体内酸碱平衡。

7 红酒杀菌作用

很早以前，人们就认识到葡萄酒的杀菌作用。例如：感冒是一种常见的多发病，葡萄酒中的抗菌物质对流感病毒有抑制作用，传统的方法是喝一杯热葡萄酒或将一杯红葡萄酒加热后，打入一个鸡蛋，搅拌一下，即停止加热，稍凉后饮用。研究表明：葡萄酒的杀菌作用是因为它含有抑菌、杀菌物质。

8 红酒可预防乳腺癌

最新试验结果显示：以葡萄酒饮料喂养已诱发了癌症的老鼠，发现葡萄酒对癌症有强烈的抑制作用。美国科学家最近发现，葡萄酒里含有一种可预防乳腺癌的化学物质，位于旧金山葡萄酒研究所的罗伊威廉姆斯在华盛顿举行的记者招待会上说，他们在红葡萄酒和白葡萄酒中发现一种有预防乳腺癌作用的物质。这一物质之所以有这种功效，是因为它能抗雌激素，而雌激素与乳腺癌有关。

9 红酒能抑制脂肪吸收

日本科学家发现，红葡萄酒能抑制脂肪吸收，用老鼠作试验，老鼠饮用葡萄酒一段时间后，发现其肠道对脂肪的吸收变缓，对人作临床试验，也获得同样的结论。以上事实说明，葡萄酒被称为是“整个世界历史长河中使用的最古老饮料和最主要的药物”并不夸张。



世界上最好的运动是什么？走路！

世卫组织认定，走路是“世界上最好的运动”。数据统计：每走一步，可推动人体50%的血流动起来，活血化瘀；可挤压人体50%的血管，是简单的“血管体操”；至少可运动50%的肌肉，有助于保持肌肉总量。今天，世界步行日，学习科学走路法，给没时间锻炼的TA！

科学走路八法 @人民日报

1. 快步走

功效
预防心脑血管疾病、骨质疏松，预防和控制糖尿病

适宜人群 所有人群

动作要领
健步走，一小时要走 5 到 6 公里（大约每分钟步行 100 至 120 步），一周坚持 5 到 6 次。走的时候要感到气喘，但是还能说话，这种强度就比较合适。

科学走路八法 @人民日报

2. 摆臂大步走

功效
提高心脏活力，舒筋强肌，消脂减重

适宜人群 所有人群

动作要领
走路的时候，双臂前后摆动，前手摆臂伸掌尽量高过头顶，后手摆臂要随势后摆伸直。尽量迈大步。最好走到气微喘，心跳在 100 次左右。

科学走路八法 @人民日报

3. 上下拍手走

功效
解除肩颈酸痛

适宜人群 腰、背、肩伤痛者

动作要领
走路时，双手先在自己头顶上拍一下掌，然后手放到背后拍一下，这样上下交替进行。一般按照脚走二步、手拍一下掌的节奏运动。尽量迈大步前进。

科学走路八法 @人民日报

4. 原地踏步走

功效
增进全身血液循环，增加腿部力量

适宜人群 伤病初愈者

动作要领
在室内或者室外任何地方，原地抬腿踏步走，两臂注意摆臂。有能力的，可以把大腿抬高些。

科学走路八法



5. 越野杖行走

功效

保护膝关节，增强心脏功能，减内脏脂肪、腰腹赘肉

适宜人群 所有人群

动作要领

这是一项在欧洲非常盛行的运动，又称为越野走。行走的时候借助两支手杖，使人在行走过程中实现四肢同时参与运动。越野走比散步有效，比慢跑安全，是健步走的升级版。

科学走路八法



6. 上下楼梯走

功效

消耗脂肪，增强心肺功能，增强腿部力量，预防骨质疏松

适宜人群 下肢没有陈旧性损伤的人群

动作要领

爬楼梯的时候上身要保持挺拔，不要倾斜身体或将身体重心前移。以慢登为宜，以不感到明显的紧张和吃力为度。爬楼梯时，一步一级台阶或一步两级台阶，可以锻炼腿部不同的肌肉。

科学走路八法



7. 倒步走

功效

改善腰背痛症状，提高平衡能力，增强腿部肌肉力量

适宜人群 对腰背痛者尤佳

动作要领

腿带动大腿，小步往后退，腰背、脖颈要挺直。倒走时要全神贯注，眼睛左顾右盼，掌握身后道路的情况。

科学走路八法



8. 水中行走

功效

保护膝关节，增强心脏功能

适宜人群 所有人群

动作要领

水中行走，走的姿势可多种多样，正走、反走、侧身走……在水中行走时，两臂可以在水中或浮在水面作划水、摆臂、抡臂等动作，这样可使这些肌群都得到有效的锻炼。



一张图读懂十八届 四中全会公报

会期 2014年 10月20日至23日 **会期4限天**

参会人员

中央委员

199人

候补中央委员

164人

列席

中央纪律检查委员会常务委员会委员和有关方面负责同志，党的十八大代表中部分基层同志和专家学者列席了会议。

全面推进依法治国总目标

建设中国特色社会主义法治体系，建设社会主义法治国家。

全面推进依法治国五个体系

- ★ 完备的法律规范体系
- ★ 高效的法治实施体系
- ★ 严密的法治监督体系
- ★ 有力的法治保障体系
- ★ 完善的党内法规体系

全面推进依法治国六项重大任务



完善以宪法为核心的中国特色社会主义法律体系，加强宪法实施

深入推进依法行政，加快建设法治政府

保证公正司法，提高司法公信力

增强全民法治观念，推进法治社会建设

加强法治工作队伍建设

加强和改进党对全面推进依法治国的领导

关于全面推进依法治国其他重要内容

★ 建设中国特色社会主义法制体系，必须坚持立法先行，发挥立法的引领和推动作用。

★ 健全宪法实施和监督制度。完善全国人大及其常委会宪法监督制度，健全宪法解释程序机制。健全依法决策机制，把公众参与、专家论证、风险评估、合法性审查、集体讨论决定确定为重大行政决策法定程序，建立行政机关内部重大决策合法性审查机制，建立重大决策终身责任追究制度及责任倒查机制。

★ 完善确保依法独立公正行使审判权和检察权的制度，建立领导干部干预司法活动、插手具体案件处理的记录、通报和责任追究制度，建立健全司法人员履行法定职责保护机制。

★ 优化司法职权配置，推动实行审判权和执行权相分离

的体制改革试点，最高人民法院设立巡回法庭，探索设立跨行政区划的人民法院和人民检察院，探索建立检察机关提起公益诉讼制度。

★ 法律的权威源自人民内心拥护和真诚信仰。人民权益要靠法律保障，法律权威要靠人民维护。

★ 推进法治专门队伍正规化、专业化、职业化，完善法律职业准入制度，建立从符合条件的律师、法学专家中招录立法工作者、法官、检察官制度，健全从政法专业毕业生中招录人才的规范便捷机制，完善职业保障体系。

★ 提高党员干部法治思维和依法办事能力，把法治建设成效作为衡量各级领导班子和领导干部工作实绩重要内容、纳入政绩考核指标体系，把能不能遵守法律、依法办事作为考察干部重要内容。

递补三名中央委员

递补中央委员会候补委员



马建堂



王作安



毛万春

为中央委员会委员

确认开除六人党籍处分

全会审议并通过了中共中央纪律检查委员会关于



李东生



蒋洁敏



王永春



李春城



万庆良



杨金山

严重违纪问题的审查报告，审议并通过了中共中央军事委员会纪律检查委员会关于杨金山严重违纪问题的审查报告，确认中央政治局之前作出的给予李东生、蒋洁敏、杨金山、王永春、李春城、万庆良开除党籍的处分。

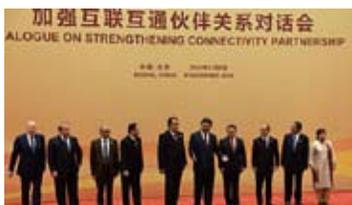


北京APEC 中国收获十大红利



红利一：展现中国主导权

东道主之便，让中国牢牢掌控议程设置。在亚太自贸区上的博弈，在互联互通上的拍板，其实展现的是中国的领导力和主导权。这就好比是“势”，“势”立起来，下面行事就方便多了。在以后的国际规则制定上，中国的话也会更受重视。



红利二：互联互通获追捧

这关系到中国长远发展的战略谋划。大规模投资海外基础设施，中国由此可转移剩余产能，输出商品、服务、规则等，从而打通从太平洋到大西洋的战略通道，将“一带一路”国家纳入中国发展轨道。互联互通得越好，小伙伴就越多也表现越好。从这次APEC会议看，中国这一主张很成功，大有作为呀！



红利三：启动亚太自贸区

虽然美国有些不同看法，自贸区打了点折扣。但不要紧，在中国强力推动下，当然还有不少国家(包括日本)也很感兴趣，这次APEC峰会还是批准了自贸区路线图，用习总书记的话说，这是一个“载入史册”的决定。经济收益是巨大的，而且，以后很多外交经贸决策，我们

都可以亚太自贸区名义推进。



红利四：中美管控住分歧

奥巴马上台后，过中国门而不入，但APEC让奥巴马不来也得来。中美两年来风风雨雨，磕磕碰碰、疙疙瘩瘩的事情不少，习大大当可用他的外交风格，让奥巴马来个宾至如归。领袖握握手，不能讲一笑泯恩仇，但至少棘手问题不用愁——矛盾不至于大到要失控了。而中美关系只要不急剧恶化，对中国来说就是战略机遇。



红利五：俄罗斯送来大礼

乌克兰危机，让俄罗斯只能求助于中国。习大大和普京又默契相投，普京不送点礼过来，也实在说不过去。这次上档次的礼物，就是刚签订的西部300亿立方米的天然气。以后应该还有更多礼物送上门来(当然，我们也不会白收，投桃报李嘛!)



红利六：中日关系破冰了

安倍终于来了北京，终于见了习大大。中日达成了四项共识，安倍反华态度也有了软化。就像爬山，中日应该已经爬过了最糟糕的一段山路，只要不再刻意挑衅，两国关系会慢慢恢复正常。对日本，对中国，这都是一件好事。



红利七：中韩自贸谈判成功

真正诚意来送礼的，这次除了俄罗斯，可能就是韩国了。朴槿惠和习大大老友见面，顺带完成了自贸谈判(还有一些细节没完成)。这是中国迄今为止对外商谈的覆盖领域最广、涉及国别贸易额最大的自贸区。中国和澳大利亚谈判还在继续，但韩国大礼已经呈上，这也对日本和我们台湾地区，构成了战略压力(知道什么叫一石多鸟吧!)



红利八：北京反腐败宣言出台

没有一个国家像中国现在这样大力反腐，但应该也没有一个国家像中国有这么多贪官在海外潇洒。派中国警察去抓是不现实(如果这样，那真是霸权了)。唯一的办法，就是大家合作，你帮我抓贪官，我分给你点赃款。这既显示法网恢恢，更震慑潜在贪腐。北京反腐宣言后会是具体的行动，中国贪官们，你们的噩耗来了。



红利九：

中国外交很多时候被认为太硬，硬邦邦、邦邦硬。但这次APEC会议上，软得地方已相当软。不提新中装、夫人外交、文娱演出，习总的几次演讲，小细节入手，自嘲APEC蓝，上善若水的譬喻，展现的中国文化的魅力，当然，还有领导人的魅力。

红利十：那就是珍贵的APEC蓝

北京难得地享受了一个多礼拜，而且习大大也说了，他每天早上起来第一件事，就是看看空气状况。他要感谢这次会议，让中国下更大决心来保护环境。他说他希望并相信通过不懈的努力，APEC蓝能够保持下去。习总都相信了，我们还能不相信!

WORLD
ECONOMIC
FORUM

COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD



2014 第八届夏季达沃斯论坛 达沃斯论坛透视： “三张清单”释放哪些信号？

新华网天津9月11日电（记者王希、刘景洋、刘林） 国务院总理李克强在第八届夏季达沃斯论坛开幕式致辞中用“三张清单”——“权力清单”“负面清单”“责任清单”解释了中国全面深化改革、厘清政府与市场边界的发展思路，有力回应了外界关切。

以法定责任治权力缺位

政府把简政放权作为“先手棋”。一年多以来，国务院已先后取消和下放7批行政审批事项，改革决心坚定、力度强劲。但一些部门“会批不会管”，“审批迷恋、监管迷茫”的问题依然存在。

“放权”并非“放任”，“简政”不是“减政”。李克强总理在致辞中提出，在“权力清单”和“负面清单”之后，还要拿出“责任清单”，政府该怎么管市场，“法定责任必须为”，以建立和维护诚信经营、公平竞争的市场环境，激发企业动力，鼓励创新创造。

国家行政学院决策咨询部研究员王小广认为，取消下放行政审批权向政府部门提出了加强事中事后监管的更高要求。反垄断、反商业腐败、打击侵权假冒等都是政府维护市场秩序的基本责任。

经济学家常修泽表示，“责任清单”对当前存在的三种倾向具有很强的针对性。一是权力被削弱后无所事事；二是对市场作用有误解，认为政府“无形的手”可有可无；三是对改革、反腐等有抵触情绪，消极怠工。

从全能政府向有限政府转变

“负面清单”被熟知是在2013年第五轮中美战略与经济对话中，而后，上海自贸区限定企业“不能做什么”，体现放权。十八届三中全会中提出，推行地方各级政府及工作部门“权力清单”制度，依法公开权力运

行流程。

业内人士比喻，“三张清单”先给企业松绑，再捆住政府乱作为的手，待明确政府责任后研究如何发挥政府的作用，确立政府与市场的新关系、新秩序。

王小广说，“三张清单”在全面深化改革中应运而生，体现制度建设过程和问题导向，都紧紧围绕厘清政府与市场关系，有利于从全能政府向有限政府转变。

在常修泽看来，“三张清单”三位一体，具有清晰的改革逻辑。“负面清单”从经济改革切入，瞄准政府与市场关系，扩大企业创新空间。“权力清单”和“责任清单”从行政体制改革切入，瞄准规范政府权力，做出明细界定，是自上而下的削权。

“提出‘责任清单’使责任与权力对称，符合行政体制改革的理论逻辑。”常修泽说，权力和责任是一个行政结构缺一不可的两个支柱，二者互相制约，防止责权失衡。

以法治精神处理政府和市场关系

从简政放权到“权力清单”“负面清单”再到“责任清单”，尽管经济下行压力仍然很大，但改革的信号丝毫没有减弱：

中央党校教授辛鸣指出，“三张清单”从限制权力、拓宽创新活力到明确各自主体责任，一环扣一环，将为创业创新营造良好空间。

然而有专家指出，长期在计划经济时代形成的管理方式有巨大惯性，加之现实利益驱动，治理能力和法治理念有待提升，下一步改革任务相当艰巨。

王小广认为，对于一些政府部门的“心理不适”或权力依赖，下一步要在听取社会各方面意见基础上，进一步

国务院取消和调整 一批行政审批项目

新华社北京11月24日电：近日，国务院印发《关于取消和调整一批行政审批项目等事项的决定》，取消和下放58项行政审批项目，取消67项职业资格许可和认定事项，取消19项评比达标表彰项目，将82项工商登记前置审批事项调整或明确为后置审批。另建议取消和下放32项依据有关法律设立的行政审批和职业资格许可认定事项，将7项依据有关法律设立的工商登记前置审批事项改为后置审批，国务院将依照法定程序提请全国人大常委会修订相关法律规定。



本次取消和下放行政审批事项有三个特点。一是“含金”量高。其中，涉及投资、企业经营45项，占78%；金融类12项，占21%。二是取消事项多。直接取消的事项达42项，占72%。对面向公民、法人和其他组织的非行政许可审批事项，以取消为主，彻底改革。三是非行政许可审批事项比重大。共有25项，占43%。这些事项的取消和下放，有利于降低企业投融资成本、减轻企业负担，加快建立透明诚信的市场秩序。

本次取消的职业资格许可和认定事项中，专业技术人员职业资格有26项，其中准入类14项，水平评价类12项，涉及证券、保险、土地估价、公路水运、金融理财

等多个专业领域；技能人员职业资格有41项，其中准入类1项，水平评价类40项，涉及民航、粮食、农业等领域。这次取消职业资格的主要原则是，国务院部门设置的没有法律、法规或国务院决定作为依据的准入类职业资格一律取消，行业管理确有需要且涉及人数较多的职业，可报国务院人力资源社会保障部门批准后置为水平评价类职业资格；国务院部门设置实施的有法律法规依据的准入类职业资格，与国家安全、公共安全、公民人身财产安全关系并不密切或不宜采取职业资格方式进行管理的，按程序提请修订有关法律法规后予以取消；国务院行业部门和全国性行业协会、学会自行设置的水平评价类职业资格一律取消，确有必要保留的，经国务院人力资源社会保障部门批准后纳入国家统一规划管理。本次取消的职业资格许可和认定事项，将进一步降低就业创业门槛、营造良好的人才发展环境，促进职业资格的规范管理，减轻用人单位和各类人才的负担。

本次取消的评比达标表彰项目中，评比类5项、达标类1项、表彰类13项，涉及民族工作、交通运输、文化、工商、林业、知识产权、外汇等多个领域。取消评比达标表彰项目的主要原则是，没有法律法规依据和党中央、国务院文件规定的，一律不得开展；与政府职能无关、对推动工作没有实际意义的，一律不得进行。取消这些项目，有利于推动转变政府职能、改进机关工作作风，有利于减轻基层、企业和群众负担。

本次由工商登记前置审批改为后置审批的82个项目，占现有工商登记前置审批项目总数的47%，涉及国务院33个部门和省、市、县三级政府。食品生产、流通以及餐饮服务许可，机动车维修和驾驶员培训服务许可，石油成品油批发零售经营资格审批，从事出版物批发零售许可等项目，涉及领域广，受益面大。这些事项由工商登记前置审批改为后置审批，将加快工商登记便利化步伐，进一步扩大就业创业，激发释放市场活力。



中原地产首席分析师张大伟： 解读央行930房贷新政

2014年楼市已进入调整期，前8月商品房销售面积同比下降8.3%。央行继40多个城市松绑限购后，决定全面松绑限贷。

本次松绑政策的影响有多大？

9月30日，央行、银监会出台《关于进一步做好住房金融服务工作的通知》，放松与自住需求相关的房贷政策，鼓励银行通过发行MBS和专项金融债券等增加贷款投放，被业界称之为“央行930房贷新政”。

主要为：拥有1套住房并结清购房贷款的家庭再次申请贷款购买普通商品房，银行业金融机构执行首套房贷款政策。多套房在非限购城市结清贷款也可以发放贷款；增强金融机构个人住房贷款投放能力；继续支持房地产开发企业的合理融资需求。

首先，信号意义重大。房地产的需求分为自住需求和投资需求。在房价与收入差距不匹配的情况下，需求增加主要因为过多的货币供应。所以，在这十几年的楼市发展过程中，信贷政策一直是业内人士和购房者判断房地产走势的最重要指标和信号。

本次央行的松绑幅度远超之前预期，基本上是全面松绑。本次达到了认贷不认房，且已经有一套全款房产的再购还能按照首套房认定，这种幅度在部分口径上甚至宽于2009年。其次，从实际执行角度看可以说是对之前信贷套数认定政策的全面松绑。其中针对首套的认定甚至超过2009年最宽松政策时期。这种有利于刺激包括改善需求在内的大量需求入市。对第二套、第三套、外地人房贷的重新认定将极大刺激置换、改善、改善性投资等需求。但需注意，目前银行吸储难度大，7折贷款折扣不可能，9折以下的可能性也非常低。松绑的二套住房政策可能会对刚需无房户不利，如果银行额度不变，银行必然会更愿意贷款给已经结清贷款的拥有一套业主。

再次，文件对开发商抛出橄榄枝。对在建、续建的普通商品住宅支持信贷，提出扩大市场化融资渠道。今

年以来，信托融资下滑趋势明显，银行贷款增幅虽有所放缓，但仍高于2008年。房地产信托在全部信托中的比例持续降低，占比降至10%；且成立规模下滑趋势明显，8月房地产信托成立规模仅为96.4亿元，创近两年新低，而高峰期房地产信托是信托资金的第一大投向。

最后，拓宽银行融资渠道。由表2知，前两轮政策均对银行存准率进行了调整。虽然今年仍一直坚持定向降准，但对银行资金释放有限，出现银行放贷缓慢的情况。

此外，各类投资理财产品出现使银行存款有一定流出。930新政中，央行提出为银行增加资金来源的融资发行渠道。鼓励银行业金融机构通过发行住房抵押贷款支持证券、期限较长的专项金融债券等筹集资金，用于增加普通自住房贷款投放。

此前房贷制约市场除了发放条件较为约束外，还有放款总量不足的问题。银行系统资金紧张，导致不大可能大比例放贷楼市。央行允许银行为房贷进行专项融资后，未来房贷额的“池子”将大大放大。

未来市场走势如何？

此次央行新政的主要受益对象为改善型需求，这将成为下一阶段市场的重要支撑力。且改善型需求对房企和银行都较刚需有更大利润空间。信心复苏对促进改善人群入市有显著推动力。从中原经理指数来看，央行新政公布的一期指数出现跳跃式增长。随着各地信贷政策细则出台，改善型需求将逐步入市，带动10月成交回升。

目前市场起码可以增加30%的可购房人群，这些人之前被政策抑制了购房意愿。这一政策松绑的效果相当于限购松绑的5倍以上。

除了小部分三四线城市库存积压过于严重外，其他城市全面止跌，库存压力小于20个月的城市基本会出现再次上涨。预计后续地方政府还会在税费等松绑，楼市第三轮救市将次第出现。

这一救市政策整体效果立竿见影，止跌已经明确，

天津自贸区方案呼之欲出 定位凸显自由贸易港

酝酿多时的天津自贸区方案呼之欲出。《经济参考报》记者获悉，日前，国务院已正式批准天津港口岸新一轮扩大对外开放计划，而天津港下辖的东疆港区正是目前天津市申报自贸区的主要阵地。

据权威人士透露，天津自贸区除了保留上海自贸区内可复制的方案外，还会以发挥融资租赁业务功能为重点，增加对内辐射效应，并且，天津自贸区的投资负面清单可能会更少，开放力度将更大，凸显自由贸易港功能。

业内专家认为，天津自贸区将和上海自贸区在功能上有很大区别，更加突出区域项目特色。商务部研究院国际市场研究部副主任白明对《经济参考报》记者分析称，“自贸区的意义在于开放，而口岸的口径很窄会成为约束其发展的瓶颈，因此，天津港口岸的此次对外开放扩大计划可以说是给了当地探索自贸区的基本保障，再加上随着京津冀一体化的提速，越来越多的经济资源和行政资源开始互联互通，这种开放型的经济模式将赋予天津自贸区更多的意义。”

目前，天津除了强化东疆建设外，自贸区的设计方案规划也由最初的东疆保税港区扩大到了更多滨海新区辖内，包括纳入中心商务区、天津港保税区三大功能区，其中，中心商务区承担金融和服务贸易功能；东疆保税港区承担航运和货物等特色贸易；天津港保税区则承担保税、物流、仓储等功能，充分考虑产业现状和互补性，基本实现天津的产业类型的全覆盖。

根据上海自贸区的经验表明，在投资管理制度上是以负面清单为核心，贸易监管制度则是以贸易便利化为重点；金融方面，金融的创新涵盖资本项目可兑换和金融服务业开放为目标；更重要的是，在政府职能的转变方面，自贸区内改变了惯有的“等政策、要优惠”思路和事前繁琐的审批程序，取而代之的是事中事后监管制度。

知情人士称，“按照中央要求，天津自贸区在功能上要有区别于上海的地方，要有自己的特色，但规则上‘宽准入、严监管’是值得借鉴的。高端制造业是天津比较明显的优势产业，加上航运和贸易优势，形成天

津在京津冀板块内的独特作用，金融服务则将围绕这两大优势发挥作用。而天津滨海新区中心商务区承担更多的金融功能，金融政策也将在此先行先试，争取融资租赁、商业保理、资金结算等方面有新的突破。”

在东疆保税港区，目前，国际船舶登记、国际航运税收、航运金融以及飞机、船舶和大型设备租赁等关键环节已获得了国内先行试点的政策支持，以形成自由贸易港区。在业务创新上，东疆保税港区也已尝试了保税租赁、离岸租赁、出口租赁、跨境人民币支付租赁、异地海关监管船舶出口租赁等30多个国内租赁业务。

天津市常务副市长崔津渡曾透露，在关于东疆保税港区进一步推进融资租赁业的方案中，已从行业准入、税收政策以及融资渠道建设、租赁资产交易等方面，提出了一系列政策要求和建议。未来，东疆将在会计核算、加速折旧、税收政策、外汇、外债以及跨境人民币使用方面有新的改革。

“在重点突破方面天津制定离岸金融工作方案，正在积极争取国家有关部门支持，允许已经开展离岸银行业务的商业银行在天津设立机构，允许天津有离岸业务需求的企业开设离岸账户，推进离岸金融业务发展。”崔津渡说。

不过，对于金融创新和开放，央行上海总部副主任张新坦言，“考虑到对风险管理能力的要求比较高，有些金融改革措施不宜过早在全国推广，上海自贸区金改值得借鉴的措施包括跨境人民币资金集中运用、个人跨境贸易人民币结算等，已在全国推广实施，但是对于和实体经济关联度不大的短期资本流动，在开放时则持审慎态度。”由此，业内人士判断，天津自贸区金融领域的尝试恐怕初期力度也不会太大。

“上海自贸区是在28平方公里的范围内集中了全球所有的经济要素，但由于寸土寸金的原因，很多优质要素没法完全落地，而天津市对外开放时间也很早，自贸区规划的面积更大，在新一轮自贸区的大发展中正在积极寻求自身的定位，可以说有利条件很多，对其最后的批复可以拭目以待。”白明说。

两年多来首度降息 为哪般



中国人民银行11月21日傍晚宣布，自11月22日起下调金融机构人民币贷款和存款基准利率。这是继2012年7月后，两年多来央行首次降息。

央行为何此时突然决定降息？货币政策取向是否发生变化？为什么采用非对称降息？为什么在降息的同时扩大利率浮动区间？

重在缓解企业“融资贵”问题

“此次利率调整的重点就是要发挥基准利率的引导作用，有针对性地引导市场利率和社会融资成本下行，促进实际利率逐步回归合理水平，缓解企业融资成本高这一突出问题，为经济持续健康发展提供中性适度的货币金融环境。”央行有关负责人如是说。

当前中国经济运行总体稳定，但下行压力较大，企业经营比较困难。特别是融资难、融资贵问题非常突出，成为中国实体经济发展和转型升级的一大羁绊。

“为缓解融资难融资贵国家已经采取了很多措施，包括定向降准，但降息其实是最直接的，能够直接降低企业融资成本。特别是现在物价涨幅较低，为降息提供了充分的空间。”中国国际经济交流中心咨询研究部副部长王军指出。

交行首席经济学家连平认为，此时选择降息是理性的决定。不降低基准利率，而通过别的方法去降低企业融资成本是很难的，事倍而功半。直接降息，事半功倍。

对于此次降息，央行有关负责人强调，属于中性操作，并不代表货币政策取向发生变化。总体看，我国宏观经济仍保持中高速增长，不需要对经济采取强刺激措施，稳健货币政策取向不会改变。但央行需要根据经济基本面的运行态势，灵活运用利率工具进行微调，这是坚持和完善正常利率调整机制的应有之义。

非对称降息引导金融让利实体经济

值得注意的是，这次降息是非对称的。金融机构一

年期贷款基准利率下调是0.4个百分点，一年期存款基准利率下调只有0.25个百分点。

“此次非对称降息，实际上在收窄银行利差，可以理解为是引导银行将部分利润让渡给企业。”北京金融衍生品研究院首席研究员赵庆明认为，目前银行的盈利水平大大高于大多数实体企业，为了中国经济的长远发展，必须将银行业部分利润让渡给实体经济。

大量实体企业为银行打工，已经成为当前中国经济发展中一种不正常、不健康的现象。要从根本上改变这种现象，要扶持实体经济强筋壮骨，要引导银行业靠自身努力开拓新的利润增长点，就要从根本上一动息差这一传统“奶酪”。

中央财经大学中国银行业研究中心主任郭田勇表示，由于此次采取非对称降息，缩小了银行利差，可能对银行未来一段时间的盈利有所影响。但从长远看，对银行业发展也是有利的倒逼，有助于银行通过自身努力增强盈利能力。

与别的政策工具在实际操作中容易走形或者跑冒滴漏相比，降息的操作简单，效果直接。赵庆明认为，降息的传导作用很快，效果会很快显现。特别是时值年末，企业银根偏紧，降息的效果更加明显，实体经济能够更快地享受到降息的红利。

此次降息，对百姓购房也是利好。连平分析，降息后房贷按揭贷款利率将相应降低，给有买房需求的百姓带来实惠，有助于支持自住型、改善型住房需求。

利率市场化改革再迈一步

在降息的同时，央行宣布存款利率浮动区间上限由基准利率的1.1倍扩大至1.2倍。这是自2012年6月存款利率上限扩大到基准利率的1.1倍后，我国存款利率市场化改革的又一重要举措。

利率市场化是我国金融市场化乃至整个市场经济建设中的关键一步，目的是使利率成为反映宏观经济运行状况

的准确价格信号。当前我国已全面放开金融机构贷款利率管制，但存款利率还受到上限管制。

“存款利率浮动区间扩大后，金融机构的自主定价空间也进一步拓宽，有利于促进其完善定价机制建设、增强自主定价能力、加快经营模式转型并提高金融服务水平，同时也有利于健全市场利率形成机制，更好地发挥市场在资源配置中的决定性作用。”央行有关负责人表示。

此次央行还对存贷款基准利率的期限档次进行了简化和合并，不再公布五年期定期存款基准利率。“这是对最终取消存贷款基准利率所做的积极尝试，将进一步拓宽金融机构的自主定价空间，提高其市场化的定价能力。”农行首席经济学家向松祚表示。

王军认为，这次降息和利率市场化改革一并推出，含有深意。目的显然是通过利率市场化改革让市场供需决定利率高低，让利率高低引导企业优胜劣汰、转型升级。

央行有关负责人表示，下一步将适时通过推进面向企业和个人发行大额存单等方式，继续有序推进存款利率市场化，同时进一步完善市场化的利率体系和利率传导机制，不断增强央行利率调控能力和宏观调控有效性。（新华网北京11月21日电 新华社记者 刘铮、李延霞、吴雨）

◆ 四问降息

一问：降息是否意味货币政策已转向？

对此，央行有关负责人表示，此次利率调整仍属于中性操作，并不代表货币政策取向发生变化。当前我国经济运行保持在合理区间，物价涨幅总体呈回落态势，中央银行需要根据经济基本面的运行态势，灵活运用利率工具进行微调，保持适当的实际利率水平。这是坚持和完善正常利率调整机制的应有之义，也是提高稳健货币政策针对性和有效性的要求。当前国际环境错综复杂，尽管我国经济也面临一定下行压力，但我国经济体量大，市场空间广阔，协同推进新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化的回旋余地很大，抗风险能力也比较强。

“总体看，我国宏观经济仍保持中高速增长，物价涨幅回落，经济结构不断优化升级，经济增长正从要素、

投资趋势转向创新驱动。因此不需要对经济采取强刺激措施，稳健货币政策取向不会改变。”该负责人表示。

中央财经大学中国银行业研究中心主任郭田勇也不认为此次降息属于大规模刺激，而更愿将其理解为在经济下滑、通胀率很低状态下货币政策进行的适应性调整。

二问：降息利好股市吗？

业内人士普遍认为，此次降息对股市也形成利好。中信证券明确表示，降息利好股市，但不宜过于乐观。中信证券建议在利率下行背景下，关注两类行业：一是利率敏感型的房地产、券商及投资产业链，降息利好此类板块，但对银行影响较为负面；二是资产负债率较高、财务费用负担较高的行业，降息有助于减轻其债务成本，比如建筑、交运、电力、钢铁、建材等。

三问：银行理财产品收益率怎么变化？

银行理财产品收益率走低。银率网金融研究中心主任殷燕敏认为，对于银行理财产品而言，投资端收益的下行，将传导至银行理财产品，银行理财产品的平均收益水平也将进一步下行，预计将跌破5%的水平。且从目前的实体经济运行情况来看，市场对央行再度降息仍有预期，对于资金流动性要求较低的投资者，应尽量选择期限较长的高收益理财产品，锁定当前的高收益。

四问：下次降息会不会太远？

此次降息是否意味着中国进入降息通道？下一次降息会在什么时候出现？

对此，民生证券研究院执行院长管清友表示，此次降息是否真的降低融资成本有待观察。短期看，降息或导致一般性存款加速分流理财，银行综合负债成本不一定下降。中长期看，能否约束地方债务扩张，国企改革能否提高国企盈利能力，中小企业风险盈利特征能否改变是中长期融资成本能否下降的关键变量。

■ 降息前后对比

根据央行此次发布的金融机构人民币存贷款基准利率调整表，五年以上贷款基准利率为6.15%，较此前的利率下降0.4个百分点，相当于此前利率打了94折。按照商业房贷100万元，基准利率，按20年等额本息还款计算，降息前月供为7485.2元。此次降息后，月供将降至7251.12元，每月减负234.08元，全年可减负2808.96元。

乌镇的互联网大佬都说啥了

话说 能够让中国顶尖互联网公司掌舵人聚齐的行业会议，除却这次乌镇的世界互联网大会，上一次还是在2013年深圳的IT领袖峰会，之后近两年时间中，都罕见靠谱的行业会议。这次世界互联网大会几乎找到所有中国顶尖互联网公司的CEO，在11月19日和11月20日两天中，大佬们纷纷登台演讲互动。

这样阵容齐全的行业会议，估计未来几年都看不到。在大会召开之际，来数一数在这次世界互联网大会上，大佬们都说了啥：



马化腾：腾讯回归社交和通信，微信电话本冲击运营商很扯。

1. 腾讯回归社交和通信。

对于腾讯过去这一年，小马哥的总结是：修身养性，回归本质，说发现腾讯最擅长的还是通讯、社交大平台，而社交平台、通信工具的价值在于连接器。基于这个逻辑，腾讯把原来很多衍生的业务对外出售，

2. 游戏业务是腾讯要保留下来的。

既然小马哥说腾讯最核心的是通讯和社交，那么其他业务怎么办呢？别的业务不好说，最出利润的游戏看样子是要保留下来自己做，对于保留游戏的逻辑，小马哥将话题引向了娱乐内容和知识产权：

“中国互联网发展18年，从完全无序不注重知识产权到现在越来越重视知识产权，视频、音乐、动漫等等会构成一个知识产权生态。”

而在第二日的论坛上，马云也表示阿里未来要解决未来十年中国人的快乐问题，所以要做足球、电影，同为巨头，对做娱乐内容，大家还都是很热衷的。

3. 回应微信电话本争议：这是个木有竞争力的产品啊。

在第一天的时候有个有趣的插曲，有位做虚拟运营

商业的从业者向马化腾问了“微信电话本加入通话功能”的事情，话题方向显然指向腾讯与运营商还没完全了结的OTT风波。

而马化腾对此的回应倒是很大气：微信电话本是个短期说法，是没有竞争力的，因为未来运营商的通话服务可能是免费的。

马化腾还说，运营商应越来越多看到数据的价值，数据价值正在替代原有的通话、短信价值。而微信电话本实际增加语音通话的使用场景，运营商应与OTT企业合作，这不是零和游戏。



马云说：我们的使命是培养很多很多京东。

新首富马云第二天有个长演讲，很符合他青年导师身份的正能量风格，企鹅君我觉得还是非常精彩的，大家应该去看看演讲视频，但互联网这个行业内比较关注的信息其实是这几个：

1. 钱多怎么花？阿里的投资逻辑是缺啥买啥。

阿里这几年买了很多公司，边界在哪里？马云的答案是：

阿里商业模式是生态系统，所有投资都为这个生态系统建立而做，并不一定是阿里需要的。如果整个生态系统需要某个技能和能力，我就支（mai）持（le）这个行业。

而对于阿里未来要构建什么样的生态系统，马云的答案是这个生态系统要解决中国人的健康和快乐问题：

阿里担心10年以后中国的问题，这说大一点是社会责任，说小一点就是10年以后的机会是什么，中国10年以后最大的麻烦是健康问题和快乐问题，所以我投资电影、体育、医疗。这些领域在10年以后出现很多问题，我们今天开始准备，以后的社会问题就是我们巨大的机会。

所以大家懂了，阿里的投资的逻辑就是缺啥买啥，至于领域方向什么的真不重要。

2.阿里的商业模式是培养很多京东。

马云曾说过：我没见过刘强东，他爱干什么就干什么。在20日下午论坛上，马云还真的见到了刘强东，虽然两人中间坐着李彦宏，但并不影响马云向刘强东出招：

我想和刘强东斗斗嘴，他讲的都对，电子商务必须解决物流成本和运营成本。而阿里巴巴要做的是什么？我们要培养更多的京东，并让这样的公司挣钱。阿里和京东的商业模式存在巨大差异：我们不卖货，不送货，不存货，我们帮助别人做电子商务，我们希望别人卖货更方便和有效。

当然，随后东哥(刘强东)也进行了还击：

淘宝和天猫上确实有几百万家小“京东”，但京东和阿里平台上的小卖家本质不同，物品的流动必须要有序，我们要做到每个物品的流动都得到有序管理，所以，京东和阿里平台有本质的区别。

虽然东哥进行了还击，但不管咋看都不如马云的“我们要培养更多京东”霸气啊。



李彦宏：百度之前没搞好移动互联网是我错了行不。

作为最帅气的大佬，Robin的公开演讲如今确实越来越有料，甚至都有人献花了：

1.百度在移动互联网耽误这两年，我错了。

百度在移动互联网领域一直被认为相对滞后，今天李彦宏竟然将责任一下都揽到自己身上：

很多年前就有人跟我讲要关注手机，要关注移动搜索，当时用了下手机觉得这个东西不行，速度慢又很贵，我一直对这些建议说不行。但当2012年底到2013年初的

时候，我们突然意识到智能手机在中国迅速地普及、给用户带来了越来越多的方便，也突然意识到发力已经晚了，也没有想到PC产品转移到移动上有太多的坑。

对于转型期间的痛苦，李彦宏表示：

整个转型的过程其实还是蛮危险和蛮痛苦的，一方面要做的事情非常多，另一方面天天会有人说你们可能已经不行了。

当然了，李彦宏这番表态的大背景是百度Q3财报交出“移动搜索流量超过PC搜索流量”的成绩，多少反映了百度向移动端转型取得进展。对此李彦宏也蛮得意的表示，百度两年转型见到成效：

我们此前对投资人说，百度进入一个为期两年左右的过渡时期，要倾尽全力把移动做起来，百度第三季度财报10月底公布，移动的搜索搜索量对百度来说首次超越了PC，这一超越可能是永久性地，我觉得这是非常有里程碑意义的。相信收入和利润超越PC端也不会太远的。

2.众多机会中，李彦宏最关注的是人工智能。

李彦宏还说，他如今最愁的是机会太多，要放弃一定的机会，要聚焦自己真正擅长和喜欢的东西。而当主持人让李彦宏挑一样他最聚焦的东西时，李彦宏表示是人工智能：

有一天电脑比人脑聪明，电脑怎么模拟人脑，实现对于自然语音的理解、模式的识别、计算机的视觉。比如我拍马云的照片马上可以匹配出谁和他结婚最合适，现在你们觉得好像有点远，其实很快可以实现。



张朝阳：我将搜狗搜索看作人工智能

对于李彦宏说人工智能这事，企鹅君的老板Charles一定特别认同，因为在乌镇他也一直在说搜狗的“人工智能”理念：

1.张朝阳：我将搜狗搜索看作人工智能

对于搜狗搜索，张朝阳表示更愿意将其看做人工智能，搜索引擎提供输入、输出和云端计算，搜狐新闻客户端背后的推送技术也是基于搜狗搜索，未来视频领域的精准广告投放也将基于搜狗。

对于未来互联网世界的发展方向，张朝阳表示如今每个人都携带手机或佩戴穿戴式设备，随时随地产生人与人、人与物的交流。张朝阳认为，人与人的交流是类似微信和社交网络的形式，人与物的交则覆盖人类生活的方方面面，而在所有交流背后都存在相应的人工智能，搜狐希望自己的搜索引擎能提供这样的智慧。

2.张朝阳与马化腾交流搜索作为人工智能的前景

其实更有趣的事情发生在第一天，张朝阳在与马化腾的交流时谈到了为啥搜狗搜索能接入微信公众平台：

张朝阳表示腾讯在回归其最擅长的通讯和底层存储技术，这连接了世界，也促使未来的搜索更具智能化，使得腾讯与搜狗的合作更具前景。

马化腾回应表示，目前在物联网的搜索有很多服务，微信公众平台中沉淀了很多信息是传统搜索引擎找不到的，腾讯将这些内容接入了搜狗，并且效果良好，相信未来还有很多实时的状态信息应该能够纳入搜索引擎里面，还有很多事情可以发生。



雷军：超越苹果这事我先说出来，万一实现了呢。

不得不说，世界互联网大会的嘉宾阵容实在够牛，苹果全球高级副总裁Bruce Sewell和小米创始人雷军同时出现在了第二天下午的论坛中。

1、中国土壤产生了小米这样的小小的奇迹。

主持人问Sewell：雷军说按照小米对互联网的掌握以及投资，可能过5—10年小米就可以做成世界第一的智能手机公司，对此您有一种危机感吗？

前英特尔法律总顾问Bruce Sewell的回答是：it's easy to say。

对此雷军还是很机智的拉上了马云的名言：马云也讲过一句话，万一实现了呢？小米是一个很小的公司，我们4年多前创办，我相信没有人相信3年前刚刚做手机的小米成了世界第三，所以在中国这个神奇的土壤上除了产生了阿里巴巴这么牛的公司，也产生了小米这样的小小的奇迹。

2.雷军说他就要赢董明珠了。

相比五年后才可能打赢的苹果，雷军还提及了一个几年后可能就要打赢的对手：格力。

先简单介绍下，雷军和董明珠在去年末的赌约：去年年末，雷军与格力董事长董明珠在央视的活动上下了10亿元的赌局，对赌小米5年之内销售额能否超过格力。

这次在乌镇，雷军在接受央视财经采访时表示小米就要赢了：

去年我和董明珠打赌的时候格力销售额是1200亿，小米是300亿左右，差4倍，所以董总上来就说她百分百会赢。而今年小米可以做到800亿，格力今年大概能做到1400亿，但是差距1倍都不到了，再有一两年格力就输了。

对于眼见到手的胜利，雷军还是很开心的表示：和董总打赌的时候就有99%的把握，原因很简单，我信仰互联网，互联网是高速发展的，哪怕像京东这么大也有50、60%地增长，是非常快的增长。所以董明珠董总可能对互联网的特点不够了解，我和她说赌1元，她跟我说赌10亿。

不得不说，雷军的好胜心真心强啊。



京东东哥：跟阿里比，我们是光脚的。

上半年喝到奶茶又赴美敲钟的东哥风光无限，但在乌镇与马云同台，不得不说，东哥还是稍逊那么一点点啊。

刘强东不可避免的被问及京东、阿里的差异问题，而面对两者体量上的差距，东哥也不得不承认：有马云在，我才是光脚的。

不过随后东哥就开始了还击，阐述京东在电商领域独有的逻辑：

很多人说阿里、京东竞争，这不可避免有一定竞争，但是二者建立的商业模式是完全不一样的，刚才马云所说阿里巴巴帮助那些有梦想的小的创业者，帮助他们进行成长，实现他们的梦想，让他们取得成功。京东我们做电子商务最开始，我们要解决的是中国社会的商业成本和效率问题。



SHENGCHENG VILLA GARDEN

贻成·水木清华



贻成20年 领筑滨海典范

贻成集团, 扎根滨海, 历经20年品质凝炼,

倾情打造滨海首席环境别墅——水木清华, 于森林湖泊间漫漫生长。

7平方公里森林, 1200亩纯粹静湖, 2000亩高尔夫, 为生活创造一片自然天地。

当内心的视野渐渐超越目及的一切, 那就试着调慢时间。

慢下来, 静看, 一片林, 一席湖。

水岸联排 臻席敬待

210-360平米湖岸逸墅, 将自然居住漫漫升华, 尽情彰显英伦都铎的优雅气质。

- 地产巨擘 择地佳境: 贻成实业集团20年精耕滨海, 领筑环渤海区域环湖别墅
- 稀缺自然 生态美地: 7平方公里森林公园, 1200亩生态湖泊, 原生环湖地王
- 国际赛场 高球殿堂: 2000亩27洞USGA标准国际GOLF球场, 挥杆品味人生
- 纯氧低碳 原生别墅: 68%绿化率, 美景环绕私家官邸, 纯别墅住区吐纳生成

- 悠然庭院 内外兼修: 私家庭院, 环景露台, 多视角建筑景观层次悠然呈现
- 仕族阶层 专享领地: 6000平米双会所, 永久私家游艇码头, 雕琢优雅时光
- 皇家礼遇 专属服务: 巴特勒式服务, 一对一私人管家, 悉心呵护日常生活细节
- 张弛有度 品鉴繁华: 十分钟生活半径, 进而拥抱繁华盛景, 退而坐享静谧天成

VIPLINE. 022 66309999

项目地址 / 天津滨海新区京津高速塘汉路闸道口西300米处 接待地址 / 天津滨海新区京津高速塘汉路闸道口西300米处(滨海森林高尔夫会所)

开发商 ◆ 贻成实业 物业管理 / 盛孚物业 景观规划 / 东林筑景 建筑设计 / 德国莱茵之华

本广告为不确定要约邀请, 买卖双方的权利和义务以合同为准, 本公司拥有对本资料的最终解释权, 敬请留意最新资料, 内容仅供参考。



渤海度假村

Pure Urban Villa

城市纯墅区

你的人生 最珍贵

Don't need a title, your address is enough to reveal identity
You are the most precious in life

臻藏级城市英伦墅



240—290平米联排别墅
现房发售 样板间盛装开放

— Pure Urban Villa —

鉴赏专线 2586 5168

开发商:天津市滨海城投建业投资开发有限公司 代理商:天津贻成房地产顾问有限公司 项目地址:天津市滨海新区塘沽新北路以南
建筑规划:德国莱茵之华建筑设计集团 景观设计:新加坡DPC LANDSCAPE DESIGN公司&地维景观工程设计有限公司